# БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№3 10 августа 1998 года (491) Газета основана в 1992 году понедельник




**СЕГОДНЯ**

### СТЕПНОЙ ШАХ

*Что есть Россия сегодня? Не юридически — в соответствии с Конституцией,— а на практике. Она разная. И когда мы говорим о России, неплохо было бы конкретизировать, с какой именно Россией намерены дружить. Потому что только человек, не думающий о своем народе (вернее, думающий, но меньше, нежели о собственных политических перспективах), пожелал бы интегрироваться со страной, в которой может происходить такое.*

Стр. 4-5

### «СЛАВНЕФТЬ» ПОКА ОСТАНЕТСЯ СЛАВЯНСКОЙ?

*В минувшую субботу белорусские акционеры «Славнефти» пришли на помощь самому славянскому из президентов нефтяных компаний — Анатолию Фомину.*

Стр. 8

**СОБЫТИЕ**

# О ДЕНЬГАХ НЕ ГОВОРИЛ — О НИХ ВСЕ СКАЗАНО

Андрей МАХОВСКИЙ

**На прошлой неделе Минск посетил президент РАО «Газпром» Рэм Вяхирев. Он провел в Беларуси полдня и в тот же день в Москве общался с премьером России Сергеем Кириенко. Зачем Вяхирев собрался в Беларусь — догадывались все, но точно никто, похоже, не знал. На всякий случай в Минске готовились к самому худшему. Как выяснилось после визита, не вполне четко представлял цель своего пребывания в Минске и сам председатель «Газпрома».**

Получив известие о том, что к ним собирается Вяхирев, белорусские власти по обыкновению перепугались. Пресс-служба правительства заявила: *«Вяхирев едет потребовать долги и стопроцентную денежную оплату текущих поставок»*. «Газпром», мол, испытывает проблемы с погашением долгов перед бюджетом и хочет рассчитаться с этими долгами за счет Беларуси. 6 августа, в день визита, выяснилось, что Вяхирев не так страшен, как его у нас представляют. Напротив, председатель «Газпрома» оказался человеком в высшей степени милым и интеллигентным. Про долги напоминал, но денег слишком жестко не требовал.

Накануне встречи в правительстве Рэм Вяхирев заявил, что он приехал с конкретными предложениями по реструктуризации задолженности. Выяснилось, правда, что все эти предложения почти дословно повторяют договоренности, достигнутые еще во время его предыдущего визита в Минск в апреле этого года.



*Александру Лукашенко всегда есть о чем поговорить с Рэмом Вяхиревым*

Было объявлено о том, что текущие поставки газа будут оплачиваться на основе взаимозачетов. Сумма взаимозачетов определена в $300 млн. Участвовать в зачетной схеме должны Министерство обороны и Министерство финансов России. Беларусь должна поставлять технику и продовольствие в адрес российских военных. На сумму поставленной продукции будет списан долг федерального бюджета перед Минобороны. Таким образом, Министерство финансов простит часть задолженности по налогам «Газпрома», а «Газпром» простит долги Беларуси. Всем станет хорошо и весело. Сам Рэм Вяхирев прокомментировал это так: *«Ввели в заблуждение МВФ, что сделки по зачетам разрушают налоговую базу. Это глупость. Зачеты — нормальная схема на переходном этапе»*.

Беда в том, что об этой схеме Рэм Вяхирев говорил в Минске еще в апреле текущего года. В подписанном тогда соглашении фигурировали и Министерство обороны, и Министерство финансов. Но как признал Александр Лукашенко, проблема не в том, что нет схемы, а в том, что эта схема не работает.

Сейчас создана специальная рабочая группа, которая займется конкретной реализацией договоренностей. Не совсем понятно, правда, зачем для создания этой группы Рэму Вяхиреву понадобилось бросать все свои московские дела и вместо того, чтобы готовиться к встрече с Кириенко, вылетать в Минск.

Вторая часть соглашений касается погашения задолженности путем выпуска ценных бумаг. Всего предполагается выпустить облигаций на сумму в $200 млн. Раньше, правда, планировалось, что это будут государственные ценные бумаги, обеспеченные имуществом Беларуси. Но Рэм Вяхирев сказал, что никакого белорусского имущества ему не надо: *«Пока у вас не отработаны механизмы приватизации, об этом не может быть и речи»*.

Поэтому ценные бумаги будут не правительственными, а банковскими. Обеспечены они не имуществом а активами и резервами Национального банка. Какой смысл в такой перемене для «Газпрома» — опять же непонятно. Если кое-какое имущество у Беларуси пока есть, то о резервах Нацбанка никто давно не слышал. Сейчас они отрицательные и составляют минус $40 млн.

В отчетах о визите промелькнуло еще одно загадочное сообщение. Было заявлено, что Беларусь станет погашать свои долги, участвуя в строительстве газопровода «Ямал—Западная Европа» и в обслуживании действующих газопроводов. Между тем и то, и другое Беларусь делала и до сих пор. Обслуживанием газопроводов и вовсе занимался исключительно «Белтрансгаз».

Во время прошлого визита оговаривалась совсем иная схема. В соответствии с ней предусматривалось создание на территории Беларуси предприятия со стопроцентным российским капиталом для строительства и обслуживания газопровода. Отдавать на откуп «Газпрому» столь прибыльное дело никто явно не хотел и потому выполнение соглашения всячески саботировалось белорусской стороной. Сейчас говорится о том, что Беларусь в этом деле тоже примет участие. Предполагается, что в ближайшие день-два все эти соглашения будут окончательно юридически оформлены.

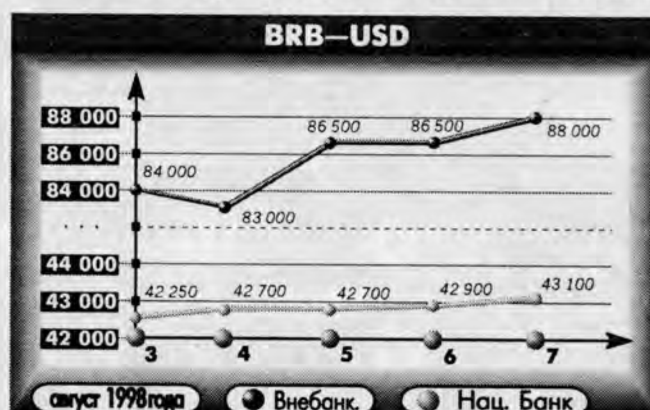
В общем, в авральном визите Вяхирева в Минск много загадок. Все, о чем он беседовал с Александром Лукашенко в этот раз, многократно оговаривалось и прежде. Причем если ранее «Газпром» жестко настаивал на выполнении всех своих условий, то за короткое время визита Вяхирева его позиция загадочным образом изменилась. О своем недавнем требовании к Беларуси оплачивать 100% поставок деньгами Рэм Вяхирев даже не вспоминал. Причем произошло это именно тогда, когда у «Газпрома» появилась реальная надежда добиться реализации своих требований. По итогам июля Беларусь оплачивала поставки почти на 100%, из них 83% платила деньгами. Можно подумать, что в Минске президенту «Газпрома» предложили нечто большее, чем деньги. Нечто настолько ценное и нужное, что «Газпром» согласился сам себе оплачивать белорусские долги через собственный «Белгазпромбанк».

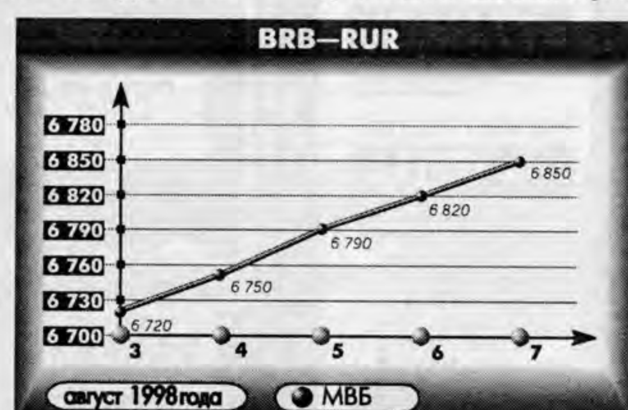
Впрочем, возможно, все это и не так. Могло ведь случиться, что Вяхирев сорвался в Минск исключительно для того, чтобы в лишний раз досадить молодому премьеру Кириенко. При этом тема беседы с Лукашенко уже не так важна. Можно поговорить и о долгах. Тем более, что разговоры никого ни к чему не обязывают.

**Продолжение темы на стр. 6.**





ПОДРОБНОСТИ

# НЕ ХОДИТЕ, ДЯДИ, В АФРИКУ ГУЛЯТЬ

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

**Вечером 7 августа в Минск вернулись члены белорусско-российского авиаэкипажа, которые в течение почти полугода насильственно удерживались на территории Западной Африки. Белорусы и россиянин прилетели в Москву в ночь с 6 на 7 августа.**

Напомним, что власти Сьерра-Леоне пообещали отпустить экипаж вертолета в последние дни июля, однако потом по непонятным причинам передумали и заявили, что ни белорусов, ни россиянина в стране нет. Тем не менее под давлением российского внешнеполитического ведомства руководство западноафриканской страны все же согласилось освободить пленников. О причинах произошедшей заминки борттехник Василий Кульков сказал, что в Сьерра-Леоне *«никто не говорит правды»* и заявления, сделанные в этой стране, *«ничего не значат»*.

Василий Кульков рассказал, что после того, как в Сьерра-Леоне произошел переворот, у членов экипажа не было никакой возможности вырваться из этой страны. Несмотря на то, что их постоянно заставляли летать — они перевозили продовольствие, часто возили делегации по урегулированию переворота, — *«всегда кто-то оставался на земле как заложник,.. мы постоянно были на контроле, уйти было невозможно»*.

Потом членов экипажа захватили нигерийцы. По словам г-на Кулькова, это была *«прямая агрессия,.. нас украли просто-напросто,.. зачем все это, никто не знает, и они сами не знают»*.

Окончательно так и не выяснилось, по какой причине экипаж вертолета удерживался в Западной Африке. По словам Василия Кулькова, за все время пребывания в неволе им никто не предъявлял обвинения, и с ними даже никто официально не беседовал. Правда, время от времени заключенным говорили: *«Ваше посольство знает, где вы, оно за вами приедет»*. Так продолжалось пять с половиной месяцев. Скорее всего, российские дипломаты в это время либо не могли достоверно узнать, где находятся Василий Кульков, Александр Сапожников и Иван Мартынович, либо не могли добиться от властей разрешения на встречу — за весь период заключения пленники ни разу не встречались с представителями российского посольства.

Кульков, Сапожников и Мартынович все время содержались на территории Нигерии. Хотя находились они не в тюрьме, а в солдатских бараках, покидать их территорию членам экипажа не разрешалось. Их охраняли, режим был тюремным. Поначалу летчиков держали в наручниках и кандалах, потом их сняли. Кормили там, по словам г-на Кулькова, неплохо, и за время пребывания в плену он похудел лишь на три-четыре килограмма. Кульков сильно похудел лишь в то время, пока болел малярией, а потом снова набрал вес. А вот его коллега Иван Мартынович из-за того, *«что сильно нервничал»*, похудел на 13 килограммов. Во время пребывания в нигерийской неволе у Мартыновича открылась язва.

Еще один белорусский гражданин, Владимир Чепель, в это время находился в тюрьме Сьерра-Леоне. Там его навещал представитель посольства России. Кстати, Владимир Чепель пребывал в сьерралеонской тюрьме в прелюбопытнейшей компании. В этом могли убедиться и другие члены экипажа, которые провели там последние несколько дней африканского плена. По словам Василия Кулькова, его соседом по тюрьме был бывший президент Сьерра-Леоне Джозеф Саиду Момо (он был свергнут в 1992 году), чьи изображения, кстати, до сих пор украшают денежные знаки этого государства. В тюрьме находилось и немало министров: *«Никто не знает почему; кто-то сказал, что они сочувствовали хунте»*. Все они регулярно *«ходят в трибунал и возвращаются»*.

Бессмысленное заключение Александра Сапожникова, Ивана Мартыновича, Василия Кулькова и Владимира Чепеля закончилось на прошлой неделе. Перед выездом из Сьерра-Леоне у членов экипажа отобрали все, что они там нажили, — одежду, деньги и драгоценности. Никаких расписок не дали. Кстати, и раньше перевести деньги домой не представлялось возможным — банки в Сьерра-Леоне не работали, а центральный банк переводил деньги только в пределах внутреннего рынка. Понятно, что члены экипажа сейчас думают совсем о другом. Как сказал Василий Кульков, *«ведь мы вернулись на родину после шести месяцев изоляции»*.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

# СИСТЕМА, ПОДАВЛЯЮЩАЯ ЛИЧНОСТЬ

Отдел информации «БДГ»

**5 августа на заседании подкомиссии ООН по предупреждению дискриминации и защите меньшинств выступил координатор Хартии'97 по международным связям Андрей Санников.**

Г-н Санников, в частности, заявил: *«В год 50-й годовщины Всеобщей декларации прав человека Беларусь живет кошмарами нарушения этих прав, сравнимыми разве только с худшими временами тоталитарного государства, в котором мы когда-то находились»*. По мнению Андрея Санникова, система тоталитарного правления, которую создают белорусские власти после референдума 1996 года, *«уже работает, пронизав всю структуру общества. Основным принципом осуществления закона стало насаждаемое президентом беззаконие»*.

Г-н Санников привел в своем выступлении в Женеве конкретные факты нарушения прав человека в Беларуси — такие, как арест Андрея Климова, Алексея Шидловского и Владимира Кудинова. Кроме того, он рассказал о зверском избиении гродненца Алима Софу, который попытался защитить свою соседку от грубого обращения милиционеров. Алима Софу избили так, что он попал в больницу скорой помощи. По словам Санникова, *это не единичные случаи, так действует система беззакония, насаждаемая властями.*

В этой связи присутствовавших вряд ли удивило то, что уже более 100 белорусских граждан стали политэмигрантами либо обратились за получением политического убежища. *«Люди покидают Беларусь, поскольку они лишены своих неотъемлемых прав и свобод. Уничтожаются даже белорусская культура, история и язык. Сегодняшние власти продолжают практику советских времен, практику сознательного глумления над языком и его подавления»*,— подчеркнул г-н Санников.

СОТРУДНИЧЕСТВО

# ВЕРНУЛИСЬ СО СКАНДАЛОМ

Ирина МАКОВЕЦКАЯ

**Со скандалом вернулась из Краснодарского края группа учащихся Гомельской области, отправленная туда на сельхозработы обкомом БПСМ.**

7 июля 100 учащихся профтехучилищ Хойник, Светлогорска, Жлобина, Чечерска, двух вузов и двух школ Гомеля уехали на работу в крупнейшую агрофирму Краснодарского края «Сад Гигант». Согласно договору, заключенному на два месяца, хозяйство гарантировало бесплатное проживание и трехразовое питание при выработке дневной нормы по сбору фруктов. Также было обещано оплатить обратную дорогу, если отряд перевыполнит месячную норму в 1,5 раза. Дневная норма на человека составляла 200-350 кг слив или 250-600 кг яблок в зависимости от сорта. Такие условия, с которыми все были согласны в Гомеле, по приезде на место многим разонравились. И началось: качали права, не выходили на работу, звонили родителям и рассказывали «ужасы нашего городка», а те в свою очередь, кто в гневе, а кто в слезах, «донимали» обком БПСМ...

28 человек 3 августа направились домой. Как сообщили в обкоме, по возвращении остальных будет устроен грандиозный «разбор полетов».



## СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

ДИПЛОМАТИЧЕСКИЙ СКАНДАЛ

# ПЕРЕГОВОРЫ С ЕС: БЕГ НА МЕСТЕ

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

**На прошедшей неделе получил продолжение скандал вокруг посольских резиденций. Правда, сейчас сложно сказать, что именно стало предметом переговоров министра иностранных дел Беларуси с временными поверенными государств Европейского союза, каков был их результат, а также какие предложения содержались в послании председателя Евросоюза Вольфганга Шюсселя.**

Сотрудники дипломатических представительств пока хранят молчание как по поводу содержания послания, так и относительно результатов переговоров с министром иностранных дел. Что касается белорусского внешнеполитического ведомства, то его отчеты и о письме, и о состоявшейся встрече выдержаны в розовых тонах. Однако за те месяцы, что продолжался конфликт, белорусский МИД так часто выдавал желаемое за действительное, что теперь его информация вызывает определенное недоверие. При этом многое указывает на то, что сообщения внешнеполитического ведомства, скорее всего, не совсем соответствуют действительности.



В течение прошедшей недели Иван Антонович встречался с временными поверенными Франции, Германии и Великобритании дважды. Во время первой встречи в прошедший вторник временный поверенный в делах Германии передал министру письмо председателя ЕС Вольфганга Шюсселя. Необходимо отметить, что послание председателя Евросоюза является ответом на предложения, которые ранее были переданы в Брюссель белорусской стороной.

Понятно, что в данной ситуации первой сделать попытку примирения должна белорусская сторона. Характерно, что никаких подобных переговоров с Соединенными Штатами, похоже, не ведется. Это свидетельствует о том, что официальный МИД все же не отказывается от своей глобальной идеи рассорить Европу с Америкой.

Что именно содержалось в послании Шюсселя — пока неизвестно. Страны Евросоюза не раскрывают содержания письма. Скорее всего, они считают переписку по этому вопросу конфиденциальной — по крайней мере, до тех пор, пока не будет принято конкретное решение, либо не станет очевидно, что переговоры окончательно зашли в тупик.

В заявлении пресс-службы МИД сказано, что в письме Вольфганга Шюсселя содержится *«ряд предложений ЕС по урегулированию ситуации, сложившейся вокруг комплекса «Дрозды»,.. содержится призыв к белорусской стороне рассмотреть возможность возвращения послов в старые либо новые резиденции»*. На словах в пресс-службе МИД рассказали, что Вольфганг Шюссель настаивает лишь на том, чтобы белорусская сторона реально обеспечила дипломатов резиденциями, причем решила этот вопрос в максимально оперативном порядке.

Сотрудник внешнеполитического ведомства заявил также, что Шюссель не настаивает на том, чтобы дипломаты обязательно вернулись в свои старые резиденции.

В принципе можно было бы предположить, что Европа, уставшая от конфликта с Беларусью, действительно, решила подойти к вопросу о резиденциях несколько иначе. Однако, во-первых, уже была возможность убедиться в некотором лукавстве со стороны белорусского МИД. Не так давно Иван Антонович рассказал о том, что в скором времени начнутся переговоры между Беларусью и ЕС, и предположил, что, скорее всего, от имени Евросоюза будет выступать Хорст Винкельман. Однако очень скоро стало известно, что подобных договоренностей с Евросоюзом достигнуто не было.

Во-вторых, конфликт разгорелся, в общем-то, не из-за того, что послам негде было жить. Речь шла о более принципиальных вещах. А именно — о том, что Венская конвенция является документом, который никто ни под каким предлогом не может нарушить. И представители западных государств, и белорусские специалисты неоднократно высказывались по поводу того, что конфликт вокруг Дроздов представляет угрозу именно как прецедент. В случае, если Беларуси будет прощена выходка ее руководства, нечто подобное сможет предпринять в будущем и какая-нибудь другая страна. Это явилось одной из главных причин того, что западные государства столь серьезно и принципиально отнеслись к конфликту вокруг Дроздов с самого начала. Вряд ли позиция западных государств с тех пор изменилась. Именно поэтому можно предположить, что в письме Вольфганга Шюсселя акценты расставлены принципиально иначе. Даже если в послании действительно говорится о том, что Евросоюз согласен на переселение послов в другие резиденции, то это согласие, скорее всего, сопровождается некими требованиями. Можно не сомневаться в одном: какими бы ни были предложения Евросоюза, они сводятся к соблюдению Венской конвенции.

Есть и еще одно косвенное доказательство того, что в письме Шюсселя содержится не совсем то (или совсем не то), что сказано в официальном заявлении пресс-службы белорусского МИД. Если бы Вольфганг Шюссель так прямо и написал — мол, мы согласны на другие резиденции, лишь бы послам было где голову приклонить,— нет сомнений, что такое послание немедленно было бы озвучено официальными СМИ.

Как бы то ни было, стороны, похоже, остались каждая при своих позициях. Как говорится в сообщении МИД, *«Глава внешнеполитического ведомства Беларуси подчеркнул, что Венская конвенция о дипломатических сношениях 1961 года должна выполняться в полном объеме как в части, касающейся привилегий и иммунитетов дипломатов, так и в части, касающейся их обязательств соблюдать решения Правительства страны пребывания. Министр иностранных дел Беларуси обратил внимание собеседников на то, что последние жесткие меры со стороны ЕС не способствуют нормализации ситуации и могут лишь затянуть решение спорных вопросов... Белорусская сторона исходит из того, что возврат глав дипломатических миссий в «Дрозды» невозможен в связи с тем, что комплекс является резиденцией Президента Республики Беларусь»*.

Официальный Минск не понимает одного. Примирение в первую очередь необходимо не западным государствам, а Беларуси, поскольку от эскалации конфликта туго придется в первую очередь белорусскому руководству. Вслед за ним может пострадать народ Беларуси. Что касается западных стран, то конфликт с нашей страной для них конечно, является досадным, но не более того.

СУДЫ

# БЕЛОРУССКИЙ ЯЗЫК НА СКАМЬЕ ПОДСУДИМЫХ

Вероника ЧЕРКАСОВА

**12 августа Высший хозяйственный суд Беларуси собирается решать судьбу старейшей белорусской газеты «Наша Ніва». «Наша Ніва» была создана в 1906 г. и возобновлена в 1991 г. Она стояла у истоков белорусского национального возрождения начала века. Сегодня это фактически единственная полностью белорусскоязычная независимая газета в стране.**

В начале июня редакция «Нашай Нівы» получила предупреждение Госкомпечати о «недопущении искажения общепринятых норм используемого языка». Дело в том, что газета издается на так называемой «тарашкевіцы» — белорусском языке, основанном на правописании, которое было запрещено в БССР в 1933 году. Тогда с целью теснейшего объединения народов СССР было принято постановление Совета народных комиссаров об упрощении белорусского языка и приближении его к языку русскому, дабы русские братья могли с легкостью понять братьев белорусских. Таким образом, процессы интеграции спустя более чем шесть десятков лет вызвали к жизни призрак прошлого. Газета обвиняется в невыполнении постановления Совета народных комиссаров БССР от 1933 года...

Политические мотивы в этом деле просматриваются без особого труда. Возрожденная семь лет назад «Наша Ніва» все это время писала об истинном положении белорусского языка и культуры, о трудном и противоречивом процессе становления белорусской национальной идеи. Сегодня у газеты 3 тыс. подписчиков по всей стране и около 200 за границей. Выходит она два раза в месяц, печатается в Минске, где расположена и ее редакция. Есть отделение в Вильнюсе. На базе редакции изданы многие книги,— такие, как сборник «Гарт. Успаміны пра Саюз Беларускіх Патрыётаў», очерки Александра Лукашука «Філістовіч. Вяртанне нацыяналіста» и «За кіпучай чэкісцкай работай», прозаические произведения Василя Быкова.

По мнению главного редактора «Нашай Нівы» Сергея Дубовца, *«дело, которое возбудил Высший хозяйственный суд, — это не лингвистическая полемика, а политический процесс, направленный против независимой газеты и против идеи независимой белорусской государственности. Сегодня, в конце XX века, власти Республики Беларусь обвиняют газету в нарушении законов самого черного периода сталинского тоталитаризма»*.

Институтом языковедения имени Якуба Коласа НАН Беларуси было сделано заключение относительно языка газеты «Наша Ніва». Оно готовилось на основании всего одного номера (N 6 от 16 марта 1998 г.) Отметив, что *«в основе правописания газеты «Наша Ніва» положены орфографические правила, которые употреблялись в белорусском языке в 20-х годах нашего века, но были отменены реформой правописания 1933 г.»*, эксперт пишет: *«Дореформенное белорусское правописание применялось в коллаборационистской печати периода фашистской оккупации Беларуси. В наши дни, как и прежде, используется в белорусской эмигрантской печати, а в последние годы — и в некоторых местных изданиях, в том числе и в газете «Наша Ніва»*. Этот языковед считает возможным ставить в один ряд фашистскую печать и эмигрантские издания. Прием позаимствован у нынешних белорусских властей: когда они решают поднять свой авторитет в мире, то собирают целые съезды белорусов мира; когда стремятся подавить оппозицию — равняют соотечественников, проживающих за рубежом, с коллаборационистами периода фашистской оккупации.

Интересна и сама личность эксперта. Это член-корреспондент НАН А.Журавский, подпись которого сегодня можно увидеть практически под всеми обращениями объединения «Исторические знания», возглавляемого известным поклонником сталинской эпохи Адамом Залесским. (Кстати, именно Журавскому поручена экспертиза по иску доцента Игоря Кузнецова о защите чести, достоинства и деловой репутации к тому же Залесскому).

Нет ничего удивительного в том, что, проведя подробное сравнение эмигрантского издания «Беларус» (взятого, очевидно, в качестве вопиюще отрицательного примера), Журавский пишет: *«Пока газета «Наша Ніва» издавалась в Вильнюсе, по своему статусу она приравнивалась к прочим эмигрантским изданиям типа газет «Беларус», «Беларускі голас», «Зважай», которые издаются в США и Канаде. Однако издание газеты с таким языком не поддается объяснению и какому-нибудь обоснованию, такого положения не знает никакая иная славянская страна. Прежде всего такое положение надо признать недопустимым с морально-этической точки зрения — в Республику возвращается вариант письменного языка, которым пользовались фашистские прислужники во время оккупации Беларуси»*.

Член-корреспондент не хочет вспоминать, что еще до того, как на «тарашкевіцы» заговорили фашистские прислужники, на ней же писали Янка Купала, Якуб Колас, Максим Богданович, Максим Горецкий и другие классики белорусской литературы, которыми сегодня должен бы гордиться любой белорус, независимо от того, каким правописанием он пользуется.

Однако, по мнению Журавского, *«существование таких изданий* (как «Наша Ніва» — **ред.**) *будет содействовать росту безграмотности в среде пользователей белорусского языка, оно существенно снижает гражданский престиж традиционного белорусского литературного языка, который после реформы 1933 года используется в Беларуси на протяжении почти семи десятилетий»*. Даже если допустить, что вопрос использования «тарашкевіцы» и заслуживает отдельного (но не судебного же!) рассмотрения, возможно ли называть *«традиционным белорусским литературным языком»* то, на чем сегодня вещают дикторы и ведущие белорусских радио и телевидения? Думается, что их выхолощенная неграмотная «трасянка» заслуживает рассмотрения в судебном порядке куда в большей степени, нежели «тарашкевіца» «Нашай Нівы».

ПЕРСОНА

# СТЕПНОЙ ШАХ

## ВСЕ, ЧТО ДЕЛАЕТ ЛУКАШЕНКО, ДО НЕГО УЖЕ СДЕЛАЛ ИЛЮМЖИНОВ. И ДАЖЕ БОЛЬШЕ

АЛЕКСАНДР ФЕДУТА

**Что есть Россия сегодня? Не юридически — в соответствии с Конституцией,— а на практике. Она разная. И когда мы говорим о России, неплохо было бы конкретизировать, с какой именно Россией намерены дружить. Потому что только человек, не думающий о своем народе (вернее, думающий, но меньше, нежели о собственных политических перспективах), пожелал бы интегрироваться со страной, в которой может происходить такое.**

### ДЕБЮТ

Кирсан Илюмжинов пришел к власти на демократической волне. Калмыкия, небольшая автономная республика в составе РСФСР, ждала перемен. Явно засиделись старые носители власти — первый секретарь обкома КПСС стал председателем Верховного Совета, первый секретарь столичного Элистинского горкома — председателем правительства. Но альтернативы им, казалось, не было: демократическая оппозиция так и не сумела оформиться в сколько-нибудь устойчивую структуру. И когда были объявлены выборы президента Калмыкии, ни у кого не было сомнений, что им станет Владимир Басанов, спикер парламента. Намеченные на 1992 год выборы не состоялись — ни один из трех баллотировавшихся кандидатов, включая Басанова, избран не был. Однако удалось избрать парламент.

Первый демократический состав парламента на постсоветском пространстве, как правило, отличается редкостной бестолковостью. Обилие выступлений по процедуре и отсутствие очевидных преобразований навсегда отвращают массу избирателей от парламентских институтов. В Калмыкии произошло то же самое. Все ждали кого-то, кто способен встряхнуть застоявшуюся структуру власти, принести что-то новое. И такой человек появился — депутат Верховного Совета РСФСР Кирсан Илюмжинов.

**СПРАВКА «БДГ».**

*Кирсан Николаевич Илюмжинов родился в 1962 году в Элисте в семье ответственного партийного работника. В старших классах школы был председателем городского комсомольского штаба. Год после средней школы работал на заводе «Звезда» монтажником-сборщиком. Служил в армии. После службы в 1982 году поступил в МГИМО. Закончил институт в 1989 году — факультет международной экономики. Владеет двумя языками — японским и английским. В 1990 году становится управляющим совместного советско-японского предприятия «Лико-Радуга», с того же года — президент корпорации «Сан». Известно, что эта корпорация возникла одновременно (и совместно) с известными предприятиями «АНТ», «Тан» и т.д. с благословения и с помощью Н.И. Рыжкова. Известно также, что «Сан» обладала генеральной лицензией на экспорт сырья. Годовой оборот корпорации разными источниками оценивался в $ 500 миллионов.*

*В 1990 году избран народным депутатом РФ от Манычского территориального округа (в ВС становится членом фракции «Смена — новая политика»). Анализ голосований показывает, что у него не было четкой политической ориентации. Например, на IX съезде он голосовал и за закрытие съезда, и за внесение в повестку вопроса об импичменте президента.*

*В январе 1993 года становится президентом Российской палаты предпринимателей. В программе кандидата было написано, что он «в настоящее время является руководителем более чем пятидесяти компаний, банков и бирж на территории страны и около двух десятков — в других странах».*

*Выдвинут в президенты Республики Калмыкия трудовыми коллективами завода «Звезда», совхоза «Оватинский», Большим кругом Союза казаков Калмыкии, съездом предпринимателей Калмыкии, коллективами строительных организаций г. Лагань, совхоза «Хар-Будук» и др.*

Главным соперником Илюмжинова на выборах неожиданно для всех стал генерал-майор Валерий Очиров, Герой Советского Союза, «афганец», бывший народный депутат СССР, член депутатской группы «Союз». К моменту выборов — заместитель командующего авиацией сухопутных войск России. Борьба между ним и Илюмжиновым развернулась нешуточная.

Программы фаворитов президентской гонки были удивительно похожи. Оба делали ставку на привлечение иностранных инвестиций, на превращение Калмыкии в свободную экономическую зону. Разница была в имиджах. Очиров стал первым после массовых репрессий против калмыков калмыцким генералом. На его стороне были богатый жизненный опыт, естественное уважение народа к генералу и герою. На стороне Илюмжинова были молодость и энергия. И деньги.

На жителей Элисты буквально свалились столичные знаменитости — Олег Газманов, Алена Апина и Маша Распутина. Затем Илюмжинов выделил несколько миллионов рублей на снижение цен на молоко в Элисте (цены на месяц были снижены вдвое). Были преподнесены миллионные подарки православной церкви, буддийскому хурулу, Союзу казаков. Выделено несколько миллионов рублей и «мерседес» калмыцкому МВД, которое, подумав, от подарка отказалось, мотивируя это нежеланием быть обвиненным в поддержке одного из кандидатов.

Будущий президент привез в Элисту черный девятиметровый «линкольн», на котором объездил всю республику. В один день кандидат встречался с избирателями сразу в 4-5 колхозах или совхозах, и везде встречи оказывались «в его пользу». Убедительный тон, хорошо поставленная речь, гордость за «простого калмыка», ставшего знаменитым в России, сделали свое дело. Обещания поставить видеотелефоны на каждую чабанскую стоянку, выдать каждой семье по 100 американских долларов, построить международный аэропорт и сделать Калмыкию центром международного туризма и деловой жизни. ссылки на собственную известность в американских деловых кругах (*«меня знают на Западе, под меня дадут кредиты, под меня пойдут инвестиции»*), ссылки на якобы имеющееся одобрение президентом РФ планов создания оффшорной зоны — все это не могло не вызвать ответных чувств в неизбалованном подобным вниманием калмыцком народе. Не могло не вызвать положительного отклика и обещание пригласить в Калмыкию Далай-ламу и выделить землю для строительства его резиденции. Шквал предвыборных материалов как в местной, так и в центральной прессе буквально обрушился на головы жителей Калмыкии.


Кирсан Илюмжинов

Все газеты республики, кроме «Советской Калмыкии», телевидение, радио явно или неявно стали на сторону Илюмжинова. Особенно отличился в этом коммерческий телеканал «Арс», который с утра до вечера передавал репортажи о встречах Илюмжинова с избирателями, рекламные выступления, призывы голосовать за Илюмжинова. Эпатирующие российскую общественность высказывания Илюмжинова в Калмыкии тех дней воспринимались как часть общей предвыборной болезни. Заявления типа *«Калмыкии нужен хан, и я им буду»*, *«я распущу все Советы»* (иногда употреблялось слово «разгоню»), *«я закрою все общественные организации и политические партии на период стабилизации экономического положения»*, *«я закрою «Советскую Калмыкию»»*, обещания ввести прямое президентское правление остались без каких-либо последствий — трудно себе представить, чтобы в какой-нибудь области России, не говоря уже о республике, власти стерпели бы такую предвыборную кампанию. Ярким показателем растерянности правящей элиты республики перед «нештатной ситуацией» стали ответы на возникшие все-таки у некоторых журналистов вопросы. Впрезидиуме Верховного Совета отвечали: *«Это дело прокуратуры, пусть она этим занимается»* (комитет конституционного надзора Верховным Советом Калмыкии так и не был сформирован), а в прокуратуре — *«Если будет указание Верховного Совета, тогда займемся»*.

На этом фоне появившиеся в газете «Советская Калмыкия» и в некоторых центральных газетах материалы о пропаже кредита российского правительства Калмыкии в 14 миллиардов рублей (в ценах 1992 года), попавшего в илюмжиновскую корпорацию «Сан», были восприняты населением в лучших электоральных традициях. Они только прибавили сторонников Илюмжинову: раз такие обвинения — значит, врут!

В результате за Илюмжинова проголосовало 65,37% электората. Он был избран уже в первом туре.

### ХОД КОНЕМ

23 апреля 1993 года был подписан первый указ первого президента Калмыкии — о роспуске министерства безопасности. Вместо него был сформирован комитет безопасности, штаты которого первоначально были меньше в несколько раз по сравнению с министерством.

26 апреля 1993 года Совет Министров республики и главы районных администраций сложили свои полномочия. Президент приступил к формированию правительства и назначению в районы представителей президента — так с этого дня стали называться главы районных и городских администраций. Только двое из 13 бывших глав администраций стали такими представителями.

«Реформирован» был и Верховный Совет Калмыкии. Формально на своей последней сессии, открывшейся 29 апреля, он просто принял решение о самороспуске — против проголосовало только два депутата. Неформально же, по неподтвержденным данным, с каждым депутатом ВС предварительно была проведена работа — практически со всеми встретился лично президент и, нажав на одних, пообещав что-то другим, добился такого исхода голосования. На этом же последнем заседании ВС из своего состава «избрал» профессиональный парламент из 25 человек — список был представлен президентом и состоял, естественно, из его сторонников (*«...Верховный Совет примет решение о новых выборах парламента из 25 человек, работающих на постоянной основе. ... Профессиональный парламент будет естественным противовесом президентской власти»* — цитата из предвыборной программы Илюмжинова).

Элита была в растерянности. С одной стороны, это можно было объяснить напором и харизмой молодого президента. С другой, — все были загипнотизированы результатами голосования: народ за него, что же мы можем сделать?

Никто не заметил, что за первые девять месяцев владычества Кирсана Илюмжинова от него ушли практически все те, кто писал ему предвыборную программу, кто поддерживал его. Их интеллектуальный потенциал остался невостребованным. Зато все административные должности были заняты родственниками, земляками и личными друзьями президента — по принципу личной преданности.

Экономические посулы Кирсана оставались посулами. Вместо обещанного предприятия по сборке видеотелефонов получился конфуз — вся видеотелефонизация Калмыкии свелась к созданию единственной линии, связавшей кабинеты президента и вице-президента. Мифом оказалось строительство в Элисте международного аэропорта. Инвестиции в Калмыкию не пошли. Цены росли. Предприниматели переносили свои операции за пределы Калмыкии, оставляя республику фактически «на откуп» Кирсану. Масштабная попытка превратить Элисту в Нью-Васюки, которую предпринял Илюмжинов, возглавив ФИДЕ и объявив подготовку к Всемирной шахматной олимпиаде, дивидендов со сколько-нибудь ощутимым финансовым влиянием также не принесла. К тому же, президент сильно проиграл политически, поддержав осенью 1993 года Руцкого и Хасбулатова (он даже утверждал, что будет вице-президентом России при Руцком — президенте), а потом переметнулся в стан победителя. Нужно было искать врагов. Ими оказались фермеры, объединившиеся в Ассоциации фермеров Калмыкии (АФК).

На состоявшемся в феврале 1994 года съезде АФК президент подвергся резкой критике. Главными обвинениями стали неподписание президентом давно обещанного указа о поддержке фермерских хозяйств в Калмыкии, «потеря» выделенного Калмыкии Россией кредита «под шерсть» в 14 миллиардов рублей, крайне низкие закупочные цены на шерсть, установленные правительством республики.

15 февраля 1994 года, выступая перед руководителями Икибурульского района, Илюмжинов негативно отозвался об Ассоциации фермеров, сказал, что наведет порядок в финансовой сфере, проверит несколько банков и, скорее всего, закроет их, чтобы оздоровить финансовую ситуацию. И в первую очередь закроет банк АФК «Байн» — именно потому, что тот финансирует оппозиционную газету «Советская Калмыкия».

10 марта публикуется обращение Илюмжинова к фермерам Калмыкии. Приводим цитату из этого документа:

*«В то время, когда руководство республики прилагает все усилия для стабилизации общественно-политического и социально-экономического положения не только в республике, но и в Российской Федерации, руководители Ассоциации фермеров Калмыкии толкают фермеров к конфронтации, на путь прямых столкновений с органами государственной власти. Свои личные амбиции они ставят выше интересов простых фермеров, всех тружеников села. Все, что сделано для развития фермерского движения в Калмыкии, осуществлено прежде всего решениями государственных органов. На этом пути были и остаются серьезные трудности. Осознавая всю полноту ответственности за судьбу республики, будущее народа Калмыкии, считаю необходимым привлечь к решению проблем аграриков внимание всех министерств и ведомств, органов государственной власти на местах и провести республиканское совещание глав крестьянских хозяйств Калмыкии с участием руководителей всех органов. Развитие фермерства в республике должно быть возведено в ранг государственной политики организаций, которую контролирует лично президент».*

Сломать сопротивление АФК Илюмжинову тогда не удалось. Не удалось еще и потому, что на стороне ассоциации выступила газета «Советская Калмыкия». До поры, однако, президент не мог заниматься непокорной газетой. У него были другие, не менее серьезные проблемы.

ПЕРСОНА

## РОКИРОВКА В ДЛИННУЮ СТОРОНУ

«Новая ежедневная газета» в номерах от 18 и 22 марта 1994 года опубликовала правительственные документы (в частности, докладную записку министра внутренних дел В.Ф. Ерина), содержащие сведения о судьбе целевого кредита в 14 миллиардов рублей, выделенных в ноябре 1992 года Центробанком РФ по поручению правительства РФ концерну «Ростекстиль» для закупки шерсти в Калмыкии. Фактически речь шла о кредитовании сельского хозяйства Калмыкии на несколько лет вперед. Эта огромная сумма попала на счет в коммерческом банке «Степь», контролировавшемся Илюмжиновым. Деньги, судя по докладной записке главы МВД, ушли на конвертацию в валютные средства для группы лиц во главе с Илюмжиновым. Судя по публикации «НЕГ», «компромату» был дан ход после событий 3-4 октября в Москве, но затем дело заморозили. Сам Илюмжинов во время своего выступления по республиканскому телевидению в начале апреля заявил, что опубликованное «НЕГ» — это *«ноябрьские документы»*, там все неправда, с тех пор *«было 36 комиссий, но они же ничего не нашли»*. Почему? Неужели в Кремле не знали цену правителю Калмыкии?

В свое время на вопрос, почему Ельцин все-таки не урезонит Лукашенко, Григорий Явлинский ответил: *«Потому что он делает в Беларуси то, что сами кремлевские власти с удовольствием сделали со всей Россией»*. Илюмжинов сумел сделать с Калмыкией то же самое. Республика превратилась в удобный полигон. Это доказывает история с так называемой «конституционной реформой».

11 марта на расширенном заседании парламента президент объявил о том, что отменит конституцию республики и объявит прямое действие федеральной конституции на территории Калмыкии. Аргумент был прост: раз республика является всего лишь субъектом Российской Федерации, то о каком суверенитете может идти речь, как могут действовать документы, хоть в чем-то расходящиеся с Конституцией РФ? Это была логика, свойственная легендарному калифу Омару накануне сожжения Александрийской библиотеки: если в этих книгах написано то, что сказано в Коране, они излишни, если же то, что противоречит Корану, — они вредны.

12 марта в ДК «Строитель» состоялось собрание оппозиции, перманентно перешедшее в митинг (здание ДК расположено на главной площади Элисты напротив здания бывшего ВС, теперь резиденции аппарата президента — традиционного места проведения митингов). На собрании, в котором приняли участие представители почти всех партий и общественных движений, а также многие депутаты бывшего ВС, был создан общественный комитет по защите Конституции, гражданства и прав граждан.

17 марта в республиканской прессе было опубликовано обращение президента. Выдержано оно было в до боли знакомых нашему читателю тонах:

*«Состоявшаяся в последние дни сессия парламента республики, встречи с представителями партий, организаций и общественных движений, поступающие в мой адрес письма и телеграммы все более убеждают: все мы, жители республики, хотим одного — мы выступаем за целостность России, укрепление единства, за сохранение благополучия в республике, за согласие, гражданский мир, за бережное отношение к самобытности калмыцкого и других народов, населяющих нашу республику, за их дальнейшее и всестороннее развитие. Действия президента Калмыкии, руководства республики всегда были направлены на выполнение именно таких задач. Этому служат и мои идеи, высказанные на расширенном заседании сессии парламента. Они предусматривают, что в Калмыкии должна действовать только одна конституция — Конституция Российской Федерации. Республика Калмыкия при этом сохраняет статус, как и написано в Конституции России, вместе с присущими ей атрибутами республики — гимном, флагом, гербом. Внутреннюю жизнь Калмыкии будет регламентировать основной закон республики, опирающийся на принципы и гарантии прав и свобод человека. Российской Федерацией могут быть переданы республике полномочия по предметам совместного ведения на основе договоров. Уверен, что при объединяющей всех нас устремленности к общим благим целям инициатива президента республики будет с пониманием воспринята в обществе, и мы верим, что не на словах, а на деле докажем нашу искреннюю приверженность идеям укрепления российской государственности, достижения процветания Калмыкии»*.

Вероятно, московские покровители Кирсана все-таки объяснили ему, что совсем «без ничего» оставлять республику нельзя. Президент Калмыкии предложил своему парламенту принять новый Основной закон — Степное Уложение. Было даже организовано всенародное обсуждение его проекта: ни одна газета в Калмыкии не могла выйти ввиду отсутствия бумаги, а единственную выходившую в эти дни газету «Известия Калмыкии» контролировал президент.

18 марта в Элисте состоялась 16 внеочередная сессия парламента республики, на которую был вынесен проект Степного Уложения. На сессии разгорелись баталии между парламентариями — каким образом обсуждать этот проект и каким образом принимать Степное Уложение. Большинством голосов было принято постановление, согласно которому Степное Уложение примет Конституционное собрание, которое должно собраться 5 апреля в составе 300 человек. В состав Конституционного собрания должны были избираться по 10 представителей от каждого района, 50 представителей от города Элисты, 20 представителей от общественно-политических объединений и профсоюзов, депутаты парламента Республики Калмыкия (25 человек, которые, как мы помним, были отобраны лично президентом по принципу лояльности) и 75 представителей исполнительной власти (то есть те, кого должен был назначить лично Кирсан Илюмжинов). Членом Конституционного собрания мог быть гражданин Республики Калмыкия, достигший 18 лет и имеющий право участвовать в выборах.

После этого было принято постановление парламента о порядке введения в действие конституционного закона Республики Калмыкия. В нем говорилось: *«Ввести в действие закон о Конституционном собрании с момента его опубликования. ... Органам местного самоуправления районов и города совместно с представителями президента на местах в течение 10 дней обеспечить избрание представителей от районов и Элисты. Рекомендовать руководящим органам общественно-политических объединений и профсоюзов по согласованию с департаментом юстиции в течение 10 дней выделить представителей в Конституционное собрание»*.

Против принятия Степного Уложения проголосовало 8 членов парламента.

22 марта проект «Степного Уложения» (Основного закона) Республики Калмыкия был опубликован. Авторами выступила «рабочая группа при президенте Калмыкии» во главе с председателем парламента Максимовым. Уложение было разработано, по всей видимости, в рекордные сроки (как указывают наблюдатели, не более чем за неделю). Согласно проекту высшей властью в республике становился президент. Законодательное собрание — Народный Хурал — могло быть распущено президентом, например, так: *«Президент Республики Калмыкия может досрочно распустить Народный Хурал в случае, когда Народный Хурал не обеспечивает стабильности в обществе»*. Механизма, предусматривающего отрешение от должности президента, в Уложении заложено не было. Федеральный центр в лице главы Администрации президента РФ Сергея Филатова и заместителя председателя Совета Федерации Рамазана Абдулатипова лишь тихо покачал головой: мол, и нехорошо, но Восток — дело тонкое... Еще через две недели Степное Уложение было принято — с легкими косметическими поправками.

Кирсан победил. Почти всех. Кроме журналистки Ларисы Юдиной.

## ЦУГЦВАНГ

Воевать с властью — дело истинно мужское. Единственной реальной оппозицией в Элисте стала газета «Советская Калмыкия» во главе с главным редактором Ларисой Юдиной. Илюмжинову не удалось заткнуть рот журналистке, даже уволив ее мужа. Газету закрывали, выпускали альтернативную с использованием той же торговой марки, арестовывая банковские счета. Калмыцкий владыка, сан для коего был испрошен лично президентом Илюмжиновым у Патриарха, Господом заклинал старушек не читать богомерзкую газету. Старушки крестились, каялись, что грешны, но выходили на улицу и покупали на последние гроши последнюю газету, говорившую им правду о их молодом и красивом президенте. Газету изгоняли из типографий и из системы распространения, 7 раз за два года выживали из занимаемых ею помещений, разоряли рекламодателей и просто помогавших ей предпринимателей. Однако газета продолжала поступать к читателям.

**СПРАВКА «БДГ».**

*Юдина Лариса Алексеевна родилась 22 октября 1945 года в Элисте, окончила здесь среднюю школу N 4, год после школы работала пионервожатой, поехала в Москву и поступила на факультет журналистики МГУ, где проучилась два года. Здесь познакомилась со своим мужем и поехала с ним в поселок Алексино Тульской области, где год проработала в газете «Заветы Ильича». В 1966 году Юдина вернулась в Элисту, была корреспондентом калмыцкого радио, газеты «Комсомолец Калмыкии», в которой проработала 10 лет. С 1979 года — в старейшей газете республики «Советская Калмыкия», где работала сперва завотделом, затем главным редактором. Член КПСС с 1978 по 1991 год, в газете возглавляла отдел партийной жизни и критиковала методы партийной работы. По рекомендации партийного руководства была переведена в отдел писем: из обкома поступило указание запретить Юдиной освещать партийную жизнь.*

*После событий августа 1991 года газета (орган рескома КПСС) была закрыта, Верховным Советом и Совмином республики предпринимались попытки зарегистрировать ее в качестве своего органа. Юдина, именно в эти дни избранная коллективом главным редактором, обратилась в суд и выиграла процесс у руководства республики. 2 сентября 1991 года газета была зарегистрировано, ее учредителем стал трудовой коллектив редакции. Затем одним из учредителей стала выступать Ассоциация фермеров Калмыкии.*

Особо раздражала Юдина калмыцкие власти во время избирательной кампании 1995 года. Илюмжинов объявил о выборах президента. Было ясно, кто победит: Кирсан и его люди сформировали избирательные комиссии. Регистрация других кандидатов сопровождалась массовыми нарушениями со стороны избиркомов. «Советская Калмыкия» рассказывала людям и об этом, и о многих злоупотреблениях президентского окружения, и о реальном состоянии экономики в республике. Вокруг газеты начала сплачиваться оппозиция — не только демократы, но и коммунисты. Наконец, Юдина возглавила республиканскую организацию движения «Яблоко», а бывший соперник Кирсана Валерий Очиров — контрольное управление Администрации президента России. И здесь стало ясно, что оппозиция получила реальный доступ и к исполнительной, и к законодательной власти на федеральном уровне. Даже победа Илюмжинова на выборах не принесла ему покоя. Нужно было что-то делать.

Выход нашелся. Вернее, 7 июня 1998 года непокорная Юдина вначале пропала, а затем была найдена мертвой. Убили ее зверски, показательно жестоко. В отчете независимой общественной комиссии по расследованию убийства, созданной фракцией «Яблока» в Государственной думе, сказано: *«Перед смертью Ларису Алексеевну душили (следы на шее), но не до смерти. Ее избили (около 30 синяков и ссадин), нанесли 5 несмертельных ударов ножом, чтобы жертва почувствовала, что ее убивают, и только потом нанесли смертельный удар по голове сзади предметом типа молотка, а затем контрольный удар ножом в сердце. Убийцы не имели личных мотивов для подобной жестокости, т.е. жестокость и демонстративность могут быть объяснены только как акция устрашения, адресованная соратникам Юдиной»*. Она боролась по-мужски и убивали ее так, как убивали бы сильного и жизнелюбивого мужчину...

Кирсан поначалу делал вид, что его это не касается. Он вообще исчез — его не было ни в Совете Федерации, ни в президентской резиденции. Но для прощания с Юдиной пришло около 3% населения всей республики. Если учесть тотальную слежку, которую организовали подконтрольные Кирсану спецслужбы, это была небывалая политическая смелость людей, уже потерявших все, кроме чувства собственного достоинства. Наконец, и федеральные власти проявили на этот раз должную расторопность и выявили исполнителей убийства — все это люди, близкие к Кирсану. Однако и следствие не смогло доказать причастность Илюмжинова к гибели Ларисы Юдиной.

Главным оппонентом Кирсана стал Григорий Явлинский. Он открыто заявил, что 7 июня произошло первое откровенное политическое убийство в России. В ответ молниеносно распространился слух: якобы у лидера «Яблока» похитили сына, отрубили ему пальцы на руке (сын — музыкант) и прислали Григорию Алексеевичу. Близкие Явлинскому люди этот слух опровергают, но само его возникновение свидетельствует: это предупреждение. И источник этого предупреждения очевиден — слишком по-азиатски выглядит сама ситуация.

15 июня в Элисте состоялся митинг, главным требованием участников которого было отстранение Илюмжинова от должности президента до новых выборов, а на период их подготовки возложение полномочий главы республики на полномочного представителя президента России. Федеральный центр не отреагировал. В преддверии беспокойной политической осени Ельцин не хочет наживать лишних врагов среди сенаторов: как показывает опыт с попыткой отстранить от должности Евгения Наздратенко, губернаторы в этот момент сплачиваются.

## НИЧЬЯ

Результаты голосования в Совете Федерации показывают, что президент Калмыкии регулярно поддерживает президента России. Результаты голосования в первом и втором турах президентских выборов 1996 года демонстрируют, что местная власть гарантирует Борису Ельцину необходимый для него результат. Это означает, что режим личной власти Кирсана Николаевича Илюмжинова вполне устраивает Бориса Николаевича Ельцина.

Тогда спрашивается, почему мы считаем, что его или его преемников хоть когда-нибудь не будет устраивать режим личной власти Александра Григорьевича Лукашенко? Ведь у нас пока никого не убили. Пока...

**Автор благодарит Международный институт гуманитарных и политических исследований (Москва) и лично гг. Александра Касимова, Алексея Кузьмина и Ольгу Сенатову за предоставленную возможность использовать материалы подготовленных ими книг «Памяти Ларисы Юдиной» и «Региональный авторитаризм: Калмыцкая модель».**

ХРОНИКА

## УСТАВНЫЙ ФОНД БУДУТ ПЕРЕСЧИТЫВАТЬ ЕЖЕМЕСЯЧНО

Алексей УРБАН

**По информации «БДГ», в ходе последнего заседания правления Нацбанка, состоявшегося 3 августа, принято решение о новом порядке ежемесячного пересчета средств, внесенных в уставные фонды (УФ) коммерческих банков в валюте по текущему курсу.**

К моменту сдачи номера официального подтверждения этому в Национальном банке получить не удалось. Но как стало известно корреспонденту «БДГ», проект нового порядка пересчета валютной части уставных фондов был представлен на заседание правления НБ после того, как Петр Прокопович на совещании 29 июля высказал пожелание о скорейшем рассмотрении этого вопроса. По версии экспертов «БДГ», новый порядок вступит в силу после доработки. Этим, возможно, объясняется то, что банкиров официально о введении нового порядка пока не известили.

В Национальном банке было высказано два мнения по поводу нового порядка ежемесячного пересчета валютной части уставного фонда. Согласно одному из них данное решение соответствует политике НБ, направленной на создание максимально благоприятных условий для привлечения иностранных инвестиций в банковскую систему, а также недавно принятому указу относительно инвестиций нерезидентов. Сторонники другой точки зрения считают, что новый порядок позволяет более реально *оценивать* валюту уставного фонда на день расчета. В данном случае речь идет именно об оценке внесенной валюты, а не о привлечении инвестиций. Оценка и инвестиционная привлекательность банковской системы — понятия в рассматриваемом контексте разные.

И в том, и в другом случае принятие нового порядка пересчета валюты уставного фонда оценивается в Нацбанке положительно.

В коммерческих банках, куда «БДГ» обратилась за комментариями, специалисты высказали свое мнение. Правда, обсуждать детали нового порядка пока сложно, но в обобщенном виде комментарий выглядит следующим образом. У ряда банков (в частности, тех, которые сформировали УФ относительно недавно и полностью в иностранной валюте) проблем с оценкой валютной части вообще не существует. Для остальных же эта проблема пока остается. С утверждением нормативов минимального размера уставного фонда банкирам приходится регулярно, с периодичностью примерно раз в квартал, переоценивать валютную часть УФ, регистрировать документы в Национальном банке и т.п. Как полагают банковские эксперты, Нацбанк оценивает УФ по текущему счету. Получается, что с принятием нового порядка дейюре с определенной регулярностью (ежемесячно) утверждается то, что происходит де-факто.

Эксперты считают, что НБ мог принять решение относительно нового порядка пересчета валюты УФ для того, чтобы документально утвердить процедуру контроля, оценки и переоценки уставных фондов коммерческих банков.





ДОЛГИ

# ВРЕМЯ СОБИРАТЬ ДЕНЬГИ

Дмитрий МАШАРА

**В последние дни Беларусь в очередной раз пытается решить проблему расчетов с РАО «Газпром». Долг страны за поставленный РАО газ составляет $ 250 млн, а задолженность российским нефтяным компаниям за поставленную нефть — $ 170 млн. В начале прошлой недели стало известно о начале реализации схемы расчетов через Белгазпромбанк. А уже 6 августа Минск посетил президент РАО «Газпром» Рэм Вяхирев. О том, насколько остра для Беларуси проблема расчетов за потребленное топливо, можно судить по уровню встреч, которые были организованы в рамках визита главы РАО.**



В течение одного дня г-н Вяхирев встретился с президентом РБ Александром Лукашенко и премьер-министром Сергеем Лингом. В ходе встречи главы «Газпрома» с президентом Беларуси обсуждались три вопроса: о реструктуризации долгов Беларуси за российский газ, о взаимозачетах через различные схемы и о строительстве газопровода «Ямал — Западная Европа».

Ранее руководство Совета Министров проводило переговоры о расчетах за российские энергоносители с председателем правительства РФ Сергеем Кириенко и вице-премьером Борисом Немцовым. Можно считать, что стороны остались при своем мнении. Александр Лукашенко дал понять, что сегодня для ликвидации задолженности Беларуси за поставленный из России природный газ необходимо заставить работать систему взаимных расчетов. В связи с этим выход, по мнению белорусского руководства, один — возвращение к широко применявшейся в прошлом году зачетным схемам. Рэм Вяхирев, в свою очередь, дал понять, что деньгами Беларусь будет расплачиваться на том же уровне, что и российские потребители. А соглашение между председателем правления РАО «Газпром» и премьер-министром Беларуси о том, что соотношение денежной и товарной частей платежей за газ для белорусских потребителей составляет 26% (денежные средства) к 74% (товары и услуги), было подписано еще в апреле.

### ЦЕЛИ ОДНИ, НО МЕХАНИЗМЫ МОГУТ БЫТЬ РАЗНЫМИ

Можно вспомнить, что расчеты белорусских потребителей представляли для властей такую серьезную экономическую проблему не всегда. Так, 27 февраля 1996 г. между Россией и Беларусью был подписан «нулевой вариант», по которому задолженность по поставкам газа списывалась в обмен на отказ белорусской стороны от претензий на получение компенсации за ядерные боеголовки, установленные на выводимых с территории Беларуси ракетах, и от оплаты стоимости содержания российских военных гарнизонов в период с 1992 г.

18 сентября 1996 г. ГП «Белтрансгаз» получило телеграмму от РАО «Газпром» о том, что долги белорусских предприятий за поставки российского природного газа на 1 февраля 1996 г. в размере $ 642 млн списаны вместе со штрафными санкциями за просроченные выплаты по долгу в размере $ 200 млн. Долги были погашены за счет промышленных товаров и продуктов питания, произведенных белорусскими предприятиями и поставленных в российские регионы. Поставки были произведены в счет задолженности «Газпрома» местным бюджетам. С особым успехом зачетные схемы реализовывались весь 1997 г. В результате по итогам года задолженность удалось уменьшить до $ 90 млн.

Наиболее приемлемый для «Газпрома» (как и для любого продавца) вариант оплаты товара «живыми» деньгами в условиях неплатежеспособной экономики Беларуси невозможен. В настоящее время работа по урегулированию долга между заинтересованными сторонами ведется по нескольким основным направлениям.

Первое из них предполагает уже упоминавшийся выше возврат к зачетным схемам. Договоренность между министерствами финансов двух стран предусматривает, что зачетная система может заработать, если продукция из Беларуси будет направлена в адрес бюджетных министерств России. Причем данная продукция должна быть предусмотрена российским бюджетным планом. Свои усилия белорусская сторона планирует сосредоточить на заказах российского МВД и Минобороны. А для централизации данных поставок в 1999 г. возможно участие в тендерах на поставки продукции белорусских представителей — например, государственного концерна «Белресурсы».

Второе направление урегулирования долга перед РАО «Газпром» — реструктуризация этого долга. Один из вариантов связан с выпуском гособлигаций. По подобному пути в 1995 пошла Украина. Минфин Украины выпустил облигации на сумму в $ 1,4 млрд в счет погашения задолженности за поставки 1994 г. В случае с выпуском облигаций белорусским правительством «Газпром» волнует вопрос их ликвидности. Но здесь стороны пока не пришли к единому мнению. Белорусское руководство предлагает выпустить бумаги под залог средств Национального банка; российская сторона настаивает на более ликвидном залоге — газопроводах и имуществе белорусских предприятий, в частности — предприятий по транспортировке газа. Нежелание Беларуси расставаться с частью имущества известна, и переговоры по данному вопросу грозят растянуться во времени.

### КАЖДЫЙ ЗА СЕБЯ

Наряду с переговорами на высшем уровне стороны прорабатывают собственные способы погашения задолженности. В Минфине Беларуси готовится проект постановления, касающегося энергосбережения. Документ предполагает жесткое сокращение расходования средств. Речь идет даже о снижении температуры в отопительных системах и сокращении времени телевещания.

А РАО «Газпром» сумел с привлечением «Газпромбанка», «Белгазпромбанка» («Газпромбанк» и «Газпром» владеют по 35% уставного капитала банка) и белорусского государственного предприятия по транспортировке газа «Белтрансгаз» несколько уменьшить задолженность Беларуси. Схема внешне незамысловата. Средства «Газпромбанка» через «Белгазпромбанк» в виде технического кредита направляются в «Белтрансгаз» и через несколько дней в счет погашения задолженности оказываются на счетах РАО «Газпром». В настоящее время перечислено уже две части технического кредита — по RUR 65 млн ($ 10,3 млн). На следующей неделе планируется осуществить третью траншу. Инициированные «Белгазпромбанком» договоренности предусматривают оплату белорусской стороной до конца нынешнего года RUR 730 млн (около $ 120 млн), что фактически составляет половину суммы долга Беларуси за полученный газ. Погашение кредита «Белтрансгазом» в пользу «Белгазпромбанка» осуществляется в белорусских рублях, а газпромовский банк получает более широкие возможности в конвертации средств на Межбанковской валютной бирже. И если бы возможности покупки валюты на бирже не были значительно ограничены (суммарный объем торгов на МВБ не превышает $ 20 млн, к тому же существует необходимость продавать валюту для расчетов за поставки других энергоресурсов, продовольствия, медикаментов), то схему можно было бы считать спасительной для должника. Но смысл ее для Беларуси может оказаться менее значимым, ведь «Белтрансгаз», уполномоченный «Газпромом» осуществлять расчеты, изыскивает валютные средства на той же бирже. Определенный выигрыш в увеличении объема суммарных расчетов появился бы, если бы «Белгазпромбанку» разрешили покупать валюту на межбанковском рынке. По данным «БДГ», руководство банка с подобной просьбой в Нацбанк обращалось. Кроме того, работа в тесной связке с «Белтрансгазом» может решить и проблему перевода счетов предприятия в «Белгазпромбанк».

Несколько иным может оказаться этот прием и для самого «Газпрома». В качестве источников финансирования схемы «Газпромбанк» может использовать счета, например, принадлежащих РАО пенсионного фонда или страховых компаний, которые в отличие от головной компании бюджету не задолжали. В таком случае можно считать, что компании прокредитовали «Газпром», чтобы тот рассчитался с бюджетом. Версию о том, что это — внутренняя проводка, может подтверждать то, что кредит технический, т.е. беспроцентный.

Кроме этого, схему можно рассматривать как рабочий механизм оформления достаточно эфемерного долга Беларуси во вполне нормально юридически оформленный долг. В случае, если в качестве залога с белорусской стороны предложены акции того же «Белтрансгаза», то в конце года либо само предприятие может перейти к «Газпрому», либо его функции по транспортировке будут переданы РАО.

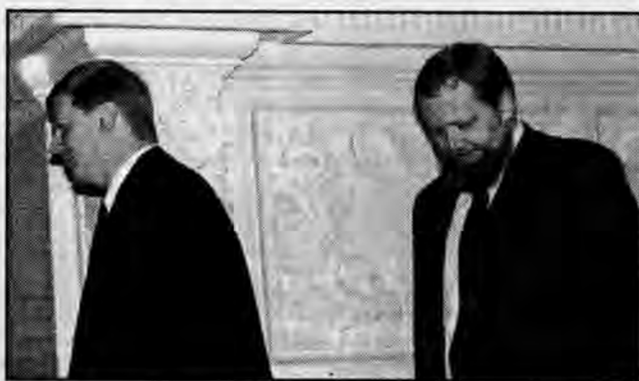
Так или иначе, но после попыток государства изменить отношения с олигархами «Газпром» активизировался и полон решимости и сил решить проблемы расчетов с потребителями. Причем это касается не только Беларуси — после Минска руководство РАО уже посетило Кишинев. Будет ужесточаться платежная дисциплина и в самой России.

ВСЕМИРНЫЙ БАНК

# $ 1,5 МИЛЛИАРДА НА ОБУСТРОЙСТВО РОССИИ

## ВСЕМИРНЫЙ БАНК ОДОБРИЛ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РОССИИ КРУПНЕЙШЕГО ЗАЙМА НА СТРУКТУРНУЮ ПЕРЕСТРОЙКУ ЭКОНОМИКИ

**6 августа Всемирный банк одобрил предоставление России нового займа на структурную перестройку экономики в размере $ 1,5 млрд. Эти средства будут направлены на поддержку ускоренного осуществления экономических реформ, необходимых для стимулирования устойчивого роста и смягчения отрицательных социальных последствий перехода к рыночной экономике.**



Являющийся частью кредитного пакета Международного валютного фонда, Всемирного банка и правительства Японии в размере $22,6 млрд, о котором правительством Российской Федерации было объявлено в прошлом месяце, новый заем является наиболее крупным из всех займов, когда-либо выделявшихся Всемирным банком странам Европы и Центральной Азии. Этот заем — третий из серии займов на структурную перестройку экономики, предоставляемых Всемирным банком с июня 1997 года. Ранее были выделены два таких займа — в размере $600 млн и $800 млн соответственно.

*«Реализация программы структурных преобразований позволит увеличить прозрачность, обеспечить более высокую степень финансовой ответственности, создать стимулы для развития конкуренции и повысить уровень корпоративного управления, то есть обеспечит наличие факторов, способных восстановить доверие, необходимое для достижения устойчивого роста российской экономики»,*— заявил Иоханнес Линн, вице-президент Всемирного банка по региону Европы и Центральной Азии.— *Именно поэтому Всемирный банк и выразил готовность предоставить России столь значительные средства».*

### ПРОГРАММА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

По мнению Всемирного банка, сейчас, когда в России завершен первый этап перехода к рыночной экономике, результатами которого стали сокращение инфляции, снижение торговых тарифов, ликвидация контроля над ценами и централизованного планирования, главным приоритетом развития российской экономики является достижение прогресса в четырех ключевых областях, реформирование которых внесет непосредственный вклад в дело восстановления экономического роста и сохранение экономической стабильности.

### РЕФОРМИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ МОНОПОЛИЙ

Повышение эффективности и прозрачности, развитие конкуренции в таких секторах, как электроэнергетика, нефтяная и газовая промышленность и железнодорожный транспорт, для которых характерна высокая степень монополизма, должны оказать положительное воздействие на экономику страны в целом, стимулируя сокращение издержек, ликвидацию узких мест, характерных для добычи природных ресурсов, и приток новых инвестиций.

Существует ряд мер, одинаково актуальных с точки зрения реформирования всех инфраструктурных монополий. К таким мерам относятся: (1) укрепление дисциплины платежей в целом и налоговой дисциплины в частности, сокращение неплатежей; (2) повышение привлекательности соответствующих секторов для частных инвесторов; (3) сокращение (а там, где это возможно, ликвидация) барьеров для развития конкуренции; недопущение возможных злоупотреблений монопольным положением; (4) приведение цен в соответствие с рыночными издержками и спросом и (5) повышение эффективности независимого государственного регулирования в тех секторах, где конкуренция не способна обеспечить достаточную степень защиты общественных интересов.

### РАЗВИТИЕ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

Динамичное развитие частного сектора станет ключевым фактором восстановления устойчивого роста российской экономики. Сейчас, когда процессы либерализации торговли и цен в значительной степени завершены, содействие развитию частного сектора будет в основном зависеть от сочетания реформ, направленных на создание благоприятного климата для деловой активности.

Целями этих реформ являются: (1) поддержка и ускорение прозрачной и конкурсной приватизации крупных стратегических предприятий в таких ключевых секторах, как нефтяная промышленность, связь и транспорт; (2) разработка мер экономической политики и институциональных структур, способствующих развитию открытой и эффективной конкуренции, а также создание мощных стимулов для совершенствования корпоративного управления — например, путем обеспечения защиты прав владельцев мелких пакетов акций; повышение мобильности рабочей силы; (3) последовательное создание основ рынков земли и объектов недвижимости; (4) внедрение международно признанной практики бухгалтерского учета и аудита и (5) либерализация экономической политики для расширения международной торговли и привлечения дополнительных объемов прямых иностранных инвестиций.

### УПРАВЛЕНИЕ В НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ

Реформирование налогово-бюджетной сферы является основным условием восстановления доверия рынков к способности России успешно завершить переход к рыночной экономике. Всемирный банк убежден в том, что правительство Российской Федерации четко осознает необходимость реформы в налогово-бюджетной сфере и, в частности, резкого сокращения объемов государственных заимствований и повышения эффективности управления государственными финансовыми ресурсами.

Собираемость налогов в федеральный бюджет снизилась при одновременном росте нагрузки на бюджет, связанном с обслуживанием государственного долга, до 40-50 процентов доходов федерального бюджета на 1998 год. Для соблюдения параметров дефицита федерального бюджета в этом году правительство России было вновь вынуждено пойти на резкое сокращение расходов.

Быстрый рост объемов краткосрочных заимствований для финансирования бюджетного дефицита привел к росту сомнений в устойчивости долгового бремени России, что обусловило необходимость разработки правительством России антикризисной программы финансово-экономической стабилизации, о содержании которой было объявлено в конце июня этого года. Заем, который одобрил Всемирный банк, направлен на поддержку ключевых компонентов этой программы в области налогово-бюджетной политики — таких, как повышение эффективности налогового администрирования, рационализация ставок налогообложения, реструктуризация бюджетных обязательств, мониторинг и управление государственным долгом, совершенствование управления средствами бюджетов субъектов Российской Федерации и субъектов местного самоуправления.

### РЕФОРМИРОВАНИЕ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА

Комплексное реформирование российского банковского сектора является одной из предпосылок долгосрочной экономической стабильности и развития здоровой и устойчивой банковской системы.

В силу этого правительство Российской Федерации разработало пакет мер, направленных на консолидацию и укрепление банковской системы. В число таких мер входят: (1) решение проблем слабых и неплатежеспособных банков; (2) укрепление банковского надзора и дисциплины; (3) совершенствование нормативно-законодательной базы функционирования банковской системы и системы бухгалтерского учета, в том числе создание эффективной системы платежей и (4) формулирование более долгосрочной стратегии развития конкуренции между банками.

*«По нашему мнению, этот новый заем поможет правительству России последовательно осуществлять имеющуюся у него программу экономических преобразований, а именно — обеспечить реализацию масштабных мер по реформированию инфраструктурных монополий в электроэнергетике, нефтяной и газовой промышленности, железнодорожном транспорте, оказывать содействие развитию частного сектора, совершенствовать управление в налогово-бюджетной сфере и проводить реформу банковского сектора»,*— заявил Хэри Бродмен, руководитель проекта, старший экономист по региону Европы и Центральной Азии.— *Принятие правительством России энергичных мер по осуществлению этих преобразований будет способствовать восстановлению экономического роста и доверия иностранных инвесторов, со стороны которых высказывалась озабоченность финансовыми перспективами России».*

### БОРЬБА С БЕДНОСТЬЮ

В одобренной Всемирным банком в июне 1997 года стратегии сотрудничества с Российской Федерацией подчеркивается необходимость осуществления глубоких преобразований, направленных на защиту малоимущих и наименее социально защищенных членов общества от негативных последствий перехода к рыночной экономике. Развитие частного сектора, на поддержку которого направлен одобренный заем на структурную перестройку экономики, является необходимым условием повышения доходов населения. Усилиям правительства по снижению остроты проблемы бедности будут способствовать такие факторы, как повышение эффективности ценообразования в секторах инфраструктурных монополий, стабилизация налогово-бюджетной сферы и снижение инфляции в результате осуществления бюджетной и налоговой реформ.

Третий заем на структурную перестройку экономики также дополняет ранее предпринимавшиеся Всемирным банком усилия, направленные на поддержку создания в России системы социальной защиты населения, отвечающей потребностям рыночной экономики, в частности — заем на структурную перестройку системы социальной защиты населения ($ 800 млн) и заем на содействие реализации структурной перестройки системы социальной защиты населения ($ 28,6 млн), одобренные в июне и октябре 1997 года соответственно.

Средства займа будут выделены тремя траншами: $ 300 млн будет выделено непосредственно после подписания Соглашения о займе; две последующие транши в размере $ 500 млн и $ 700 млн соответственно будут предоставлены в течение следующих 18 месяцев. Заем структурирован таким образом, что по мере выполнения правительством России ряда сложных мер по структурной перестройке экономики выделяемые России суммы заемных средств будут последовательно увеличиваться.

*«Правительством России принята широкомасштабная программа структурных преобразований в экономике — именно та программа, которая необходима для создания основных элементов динамично растущей рыночной экономики»,*— считает Майкл Картер, директор по Российской Федерации, постоянный представитель Всемирного банка в Москве.— *Сейчас ключевое значение для последовательного доверия к экономическим перспективам России приобретают энергичные шаги по реализации этой программы».*

Заем предоставляется на семь лет с трехлетним льготным периодом под стандартную, основанную на ставке ЛИБОР процентную ставку, установленную для моновалютных займов в долларах США. На сегодняшний день объем кредитования Российской Федерации Всемирным банком составил $11,4 млрд по 41 проекту.

ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

# РУБЛЬ НУЖДАЕТСЯ В ДОВЕРИИ

Святослав МИХАЙЛОВ

**Прошедшая неделя — лишь начало серьезных испытаний для российских денежных властей. Financial Times со ссылкой на Мартина Гилмана, директора московского офиса МВФ, утверждает, что правительству России предстоит убедить валютный фонд, иностранных инвесторов и самое главное — сам российский рынок в том, что стоит доверять рублю и держать свои активы в этой валюте.**

Тем не менее ни рядовые граждане, ни крупные операторы российского рынка не спешили выказать доверие своей национальной валюте. Если первые все большую часть своих доходов направляют на приобретение иностранной валюты, то вторые не спешат реализовывать доллары США даже в периоды дефицита рублей на межбанковском рынке.

Согласно данным Госкомстата, доля расходов граждан России на покупку иностранной валюты во всех денежных доходах достигла в июне рекордной величины. Так, за период с января по март 1998 г. россияне израсходовали на покупку валюты 14,4% всех своих доходов. В апреле текущего года они вложили в доллары только 13% собственных денежных доходов, в мае — 14,1%. В июне эта доля достигла 17,1%.

Даже увеличение 30 июля ставки налога на покупку иностранной валюты вдвое — с 0,5 до 1% не смогло в корне изменить тенденцию. Аналитики утверждают, что с окончанием лета — времени традиционного спада деловой активности — интерес к всенародно почитаемому доллару возрастет.

По предварительным данным, в июле-августе у россиян добавилось оптимизма — теперь они направляют на покупку валюты чуть меньше российских рублей. Однако видя, как сокращаются резервы Центробанка и не выполняются ежемесячные планы по сбору налогов, они снова могут удариться в панику.

Объем золотовалютных резервов РФ по состоянию на 31 июля 1998 г. снизился до $18,4 млрд по сравнению с $19,2 млрд на 24 июля 1998 г. И они будут сокращаться еще более стремительными темпами, потому что Центральный банк РФ ни при каких условиях не допустит превышения рублем установленных границ валютного коридора до конца 1998 года. Об этом не устает заявлять председатель ЦБ Сергей Дубинин.

Обязательства Госналогслужбы РФ по доходам на август составляют около RUR14,8 млрд. *«Конечно, это задание мы не выполним»,*— поднял всем настроение Владимир Гусев, первый заместитель главы ГНС РФ. По его словам, в августе 1998 г. правительству удастся собрать лишь RUR 12,5 млрд.

Банк России, видя возрастающий интерес к иностранной валюте, на протяжении недели поднимал цену приобретения долларов США, пытаясь тем самым увеличить его предложение на рынке. Однако принятые обязательства по удержанию курса в рамках объявленного коридора не позволяют поднять и цену предложения.

В понедельник, 3 августа, границы дневного коридора были установлены на уровне 6,2050 и 6,2830. В третий раз с 30 июля нижняя граница поднималась в два раза больше, нежели верхняя. Спрэд сузился до минимальной для последних семи месяцев величины.

На протяжении всей недели наблюдалась одинаковая картина. В первой половине не было недостатка рублевых ресурсов, так как Центробанк устанавливал довольно низкую ставку размещения — около 25%. Это в принципе и определяло относительно более высокий курс доллара в течение дня. К концу дня, когда Центральный банк прекращал работу на рынке, ставки по рублевым депозитам существенно поднимались. В пятницу их зашкаливало за 50%. Тем не менее, даже несмотря на столь острый дефицит рублей, банки не спешили укорачивать свои долларовые позиции. Вечерний рост котировок рубля против доллара был несущественным.

В понедельник рынок открылся на отметке 6,279/6,283 RUR/$. К 11 часам повышенный спрос на доллары как со стороны отечественных, так и иностранных банков подтолкнул котировки на «межбанке» до 6,286/6,287 RUR/$, но затем спрос уменьшился, и рынок закрылся на 6,283/6,285 RUR/$.

Во вторник Центробанк, пытаясь переломить складывающуюся тенденцию, в пятый раз подряд понизил официальный курс доллара, на этот раз до 6.2440. Биржевые торги в который раз закрывались на максимально дозволенном курсе. Внебиржевой рынок закрылся на 6.281/6.283.

В среду утром доллар плавал вокруг отметки 6,284 RUR/$. ЦБ РФ продолжал сужать спрэд своих котировок, демонстрируя готовность защищать стабильность рубля.

В четверг активизировалась проплата долгов по налогам. Несмотря на погашение государственных облигаций, ощущалась нехватка рублей. Однако дефицит никак не повлиял на валютный рынок. Котировки оставались около верхней границы, установленной Банком России. В течение дня доллар достигал 6,287/6,288. Спрос на доллары в основном обеспечивали нерезиденты, погашение гособлигаций и опасавшиеся невыполнения обязательств по кредитным сделкам российскими операторами.

В пятницу фактором, определяющим динамику движения котировок всех секторов финансового рынка, был возросший дефицит рублей. Котировки немного снизились — до 6,280/6,281 RUR/$. Но спрос на валюту был устойчивым.

Проблемы России по стабилизации курса своей национальной валюты могут стать проблемами остального мира, и в первую очередь стран, тесно с ней связанных. Если российский рубль удержан не будет, прежде всего пострадает наша страна. Беларусь традиционно ориентирована на товарные рынки России. И коль денежные власти России балансируют на грани невозможного, с трудом удерживая курс рубля в предельно допустимых рамках, валютный кризис, а значит, и сокращение спроса на белорусские товары со стороны россиян очень вероятны.

СИТУАЦИЯ

# «СЛАВНЕФТЬ» ПОКА ОСТАНЕТСЯ СЛАВЯНСКОЙ?

Андрей МАХОВСКИЙ

**В минувшую субботу белорусские акционеры «Славнефти» пришли на помощь самому славянскому из президентов нефтяных компаний — Анатолию Фомину. Сыграв на стороне Фомина (фактически против российского правительства), белорусские власти сделали все для того, чтобы заседание, на котором Фомина планировалось отправить в отставку, не состоялось.**

### МИНА ПОД ФОМИНА

История с отставкой Анатолия Фомина началась еще в середине июля. Тогда министр топлива и энергетики России Сергей Генералов заявил, что «Славнефть» не выполняет своих обязательств по платежам в бюджет. В связи с этим Генералов сообщил, что в скором времени состоится смена руководства компании.

28 июля вопрос «об усилении государственного контроля» за деятельностью компании рассмотрен на совещании у вице-премьера Бориса Немцова. На совещании было решено, что увольнение Анатолия Фомина должно состояться на ближайшем заседании совета директоров. Датой заседания было определено 8 августа. В качестве претендента на пост и.о. президента компании был предложен сотрудник Минтопэнерго Василий Думо.

Фактически никаких вразумительных объяснений необходимости смены руководства компании так и не прозвучало. «Славнефть» действительно задолжала федеральному бюджету, но долги эти в сравнении с другими субъектами хозяйствования РФ невелики, да и до апреля этого года компания вообще не имела задолженности. В России же полно предприятий, «стаж» неуплаты налогов которыми куда больше, чем у «Славнефти».

В отсутствие вразумительных объяснений заявление о смене руководства создало благодатную почву для всевозможных предположений. Самой популярной стала версия о том, что новое правительство пытается с минимальными затратами осуществить передел собственности. Правдоподобия этой версии добавлял фон, на котором происходила смена руководства компании. Известно, что «Славнефть» готовится к очередному аукциону по продаже крупного пакета акций. Продать предполагалось 19,6% пакета, принадлежащего российскому правительству. Правительство утвердило условия и порядок проведения данного конкурса еще в конце прошлого года. Несмотря на это, две предыдущие попытки провести такой аукцион успехом не увенчались.

Первый конкурс, назначенный на 22 декабря прошлого года, не состоялся из-за чересчур высокой стартовой цены пакета. Позже стоимость акций была снижена с 1,9 трлн рублей до 1,5 трлн. Конкурс был назначен на 20 марта, но опять не состоялся. Неизвестная фирма «Локерен» опротестовала юридические нюансы проектов договоров. В результате конкурс из-за судебных запретов был отменен.

С апреля компания готовилась к третьей попытке приватизации. Видимо, поэтому известие о готовящейся смене руководства было воспринято особенно нервно. В одном из заявлений «Славнефти» было сказано, что правительством России *«сознательно проводится политика, направленная на срыв коммерческого аукциона по продаже акций компании»*.

Казалось, несмотря на активное сопротивление руководства «Славнефти», правительству ничего не стоит провести свое решение. По уставу для смены президента компании достаточно простого большинства на совете директоров. Мингосимуществу России принадлежит 45% пакета акций «Славнефти». Еще 30% владеет российский фонд федерального имущества. Из 11 членов совета директоров шестеро представляют российское правительство. Таким образом, для отставки Анатолия Фомина достаточно было, чтобы заседание состоялось. Белорусская сторона сделала все от нее зависящее, чтобы этого не произошло.

### НАШ ВЕРНЫЙ СЛАВЯНСКИЙ БРАТ

Все, что происходит в России, так или иначе отзывается и в Беларуси. В истории с несостоявшейся сменой руководства «Славнефти» эта связь особенно очевидна. «Славнефть», как известно, по своему статусу является не российской, а российско-белорусской компанией. Правительству Беларуси принадлежат 10,8% пакета акций. Среди других нефтяных компаний, работающих на белорусском рынке, «Славнефть» для белорусских властей, пожалуй, наиболее удобный партнер.

Компания работает на Мозырском НПЗ. Более того, после белорусского правительства «Славнефть» является крупнейшим акционером предприятия — ей принадлежит 42,6% акций завода. В отличие от «Нафтана», нефть для переработки на который поставляют около 20 фирм и компаний, «Славнефть» в Мозыре является фактически монопольным поставщиком. Из всей нефти, переработанной на МНПЗ в прошлом году, 80% было поставлено «Славнефтью». Из 12 млн тонн добытой компанией нефти на МНПЗ было поставлено 3,7 млн тонн.



В этом году поставки нефти несколько снизились. В среднем в месяц «Славнефть» поставляет 150-200 тыс. тонн. Причина сокращения общая для всех нефтяников, работающих на белорусском рынке,— сложности с конвертацией валюты. На настоящее время общий долг «Славнефти», образовавшийся из-за невозможности проконвертировать белорусские рубли, составляет около $40 млн. Из них $15 млн — задолженность по текущим контрактам и $20 млн — просроченные долги.

Несмотря на это, положение МНПЗ выглядит все же более предпочтительным, нежели положение «Нафтана». Во-первых, не произошло резкого снижения объемов поставок. Во-вторых, положение мозырского завода оказалось более стабильным, чем завода в Новополоцке. Там поставки осуществляют около двух десятков фирм, которые экономические интересы ставят куда выше политических. Поэтому периодически на «Нафтане» возникают нештатные ситуации, связанные с тем, что уровень поставок опускается ниже критического. В Мозыре таких ситуаций, по крайней мере в этом году, не возникало.

И мозырский, и новополоцкий заводы требуют реконструкции, поскольку уровень переработки нефти на них примерно в полтора раза ниже среднеевропейского. Для реконструкции «Нафтана» пытались привлечь компании ЛУКОЙЛ и ЮКОС. Но уже после того, как были подписаны все соглашения, проект реконструкции провалился. Какое-то время рассматривалась возможность использования австрийских денег и проведения реконструкции с помощью компании «Юримекс». Сейчас «Юримекс» рассматривает вопрос об окончательном уходе из Беларуси.

И здесь МНПЗ повезло больше. «Славнефть» заботилась о том, чтобы принадлежащий ей завод был оснащен по последнему слову современной техники. Реконструкция предприятия хоть и медленно, но проводится. За прошлый год в МНПЗ «Славнефтью» было вложено RUR 80 млрд, из них 75 млрд — в реконструкцию производственных мощностей. Сейчас компанией достигнута договоренность с голландским ING-банком о финансировании дальнейшей реконструкции завода на сумму в $120 млн.

Наконец, руководство «Славнефти» в полной мере разделяло интеграционные потуги белорусских властей. Анатолию Фомину принадлежит такое объяснение названия своей компании: *«Почему было выбрано название «Славнефть»? Потому что все мы славяне. Главная идея создания нашей компании заключается в том, чтобы через нас, через нефтяников, нефтепереработчиков действительно началось объединение, чтобы наши предприятия смогли отыскать свою нишу в зарождающемся рынке»*. В инвестиционных планах компании на этот год, помимо всего прочего, значилось создание первой белорусско-российской радиостанции «Славянская волна».

### У МЛАДШЕГО БРАТА СОГЛАСИЯ НЕ СПРОСИЛИ

Всего вышеперечисленного достаточно, чтобы понять, что для белорусского руководства известие о намеченной смене руководства «Славнефти» не было приятным. В лице белорусских акционеров компания нашла верного союзника в своей неравной борьбе с российским правительством. Еще 17 июля Александр Лукашенко обратился с письмом в Министерство топлива и энергетики России с просьбой объяснить причины готовящейся отставки Фомина. Белорусский президент просил также перенести срок проведения совета директоров на более позднее время. Ответ на это послание не последовало. Не получен ответ и на письмо, направленное 4 августа белорусским Мингосимуществом.

В конце концов белорусская сторона решила обидеться. Точнее, первыми за наше правительство обиделись все-таки руководители «Славнефти». Во всех заявлениях руководства компании особо подчеркивается, что решение было принято правительством безо всякого согласования с белорусской стороной. Это, по мнению заявителей, противоречит *«как российско-белорусскому статусу компании, так и духу союзнических отношений между нашими государствами»*.

Между тем устав компании не предусматривает, что в случае смены руководства требуется спрашивать согласия белорусской стороны. По уставу наше согласие необходимо лишь в случае ликвидации компании или внесения изменений в уставные документы. Что касается духа, то это, как известно, — субстанция нематериальная. Нормы вежливости, конечно, соблюсти следовало — известить белорусских совладельцев стоило, но делать это было вовсе не обязательно. В российском правительстве проигнорировали хорошие манеры и поступили по уставу.

В конце концов, после безуспешных попыток привлечь к себе внимание белорусские власти решили, что пришло время обидеться всерьез. На совете директоров компании должны были присутствовать президент концерна «Белнефтехим» Иван Бамбиза и представитель Мингосимущества РБ Владимир Некрашевич. Но в последний момент они решили никуда не ехать.

Формально белорусская сторона выразила таким образом протест против образа действий российского правительства. Реально это решение имело куда более практические результаты. Кроме двух белорусских представителей, в совет директоров входят три представителя компании «Славнефть». Один из них — сам Анатолий Фомин. Он на заседание по понятным причинам не явился. Логично было ждать, что не явятся и два других представителя компании. Таким образом, имея большинство в совете директоров, правительство России не смогло провести необходимое решение и отправить Фомина в отставку.

Окончательно вопрос об управлении «Славнефтью» должен решиться в сентябре, на общем собрании акционеров. На нем будет поставлен вопрос о смене руководства и избрании нового президента. Российское правительство показало, как мало оно ценит союзнические отношения с нашей страной. Правительство не реагировало на обращения наших властей, и нет никаких оснований думать, что отношение российского кабинета к белорусскому союзнику до осени как-нибудь изменится. Располагая блокирующим пакетом акций, правительство России сможет провести на совете акционеров то решение, которое будет ему нужно.

Что касается Василия Думо, предложенного на пост и.о. председателя «Славнефти», то за ним видят демоническую фигуру то ли Березовского, то ли самого Чубайса. В любом случае — нечто чуждое и славянскому братству абсолютно враждебное.

Сложно сказать, изменится ли после прихода новых руководителей политика компании в Беларуси. Вероятно, проекты реконструкции МНПЗ все же останутся. Это, в конце концов, выгодно и самой компании. Однако так же вероятно и то, что «Славнефть» станет работать с белорусскими партнерами на более жестких условиях. В конце концов компании нужно платить долги — а значит, она станет настойчивее требовать долги с Беларуси. И уж во всяком случае очевидно, что новое руководство финансировать проекты типа «Славянской волны» не станет. И вряд ли прислушается к славянским призывам белорусского руководства. В собрании директоров наших — меньшинство. А значит, «Славнефть» может стать менее славянской.

СКАНДАЛЫ

# «ПРИКОЛЬНЫЙ» АЭРОПОРТ

## ВОСЕМЬ ЛЕТ САМОЛЕТЫ БРЕСТСКОГО АЭРОПОРТА СТОЯТ «НА ПРИКОЛЕ»

Юрий ШАПРАН, Брест

**Жили-были в брестском авиаотряде два легкокрылых самолета АН-2 балансовой стоимостью 471 млн рублей. В один прекрасный момент, а было это еще в 1992 году, по приказу из вышестоящего республиканского авиаобъединения они были отданы в аренду: один — в Венгрию, второй — в Судан. По истечении срока аренды — с 1995 года, когда аэропорт стал самостоятельным юридическим лицом, — никто так и не вспомнил, почему самолеты, «висевшие» на его балансе, не вернулись на родную базу. Где они сегодня?.. Бороздят просторы мирового океана, затонули в Балатоне или засыпаны жаркими песками африканской пустыни?..**

На эти и другие вопросы попыталась найти ответ коллегия комитета госконтроля по Брестской области.

Вышеприведенный факт лишь один из многих, выясненных в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности госпредприятия «Аэропорт Брест», которую провел областной комитет госконтроля. Другие факты не менее удручают. Численность работающих тут за последний год сократилась на 105 человек — почти на четверть от прежней. Только за четыре месяца этого года предприятием получены убытки, превышающие BLR 10 млрд. До BLR 9 млрд возросла кредиторская задолженность по расчетам с бюджетом, а задолженность по зарплате работникам тянется с февраля. Более чем наполовину сократились объемы перевозок грузов и пассажиров. В то же время штат руководства аэропорта остается непоколебимым: 27 человек, или почти каждый десятый, вхожи в заветное число. У директора восемь заместителей, пять из которых получают пенсии по выслуге лет или по возрасту. В настоящее время «Аэропорт Брест» отключен от абонентской телефонной сети за хроническую неуплату. Но директора и его первого зама Николая Устияна это не особенно беспокоит — они прекрасно обходятся сотовыми телефонами.

Такая деятельность, естественно, вызвала повышенный интерес со стороны налоговой инспекции, которая обратила взыскание недоимок по налогам в бюджет на имущество аэропорта. По решению хозяйственного суда за $8 тыс. был продан еще один самолет АН-2. Нелучшая доля ожидала и 17 других самолетов-планеров, которые, по признанию директора, стоят на приколе уже восемь лет. Как корова языком слизала с них 8 новейших радиостанций типа «Ядро-1», радиостанции «Балкан-5» и «Карят». Украдены 4 высокомера «ВД-10» и другие приборы.

Ветераны аэропорта с тоской вспоминают о тех годах, когда их «кукурузники» в Брестской области и далеко за пределами Беларуси успешно выполняли функции сельскохозяйственной и санитарной авиации, за что получали немалые деньги. Сейчас вся эта работа в аэропорту предана забвению. Зато как гриб после дождя выросла и окрепла коммерческая структура — акционерное общество закрытого типа «Авиа Брест», членами совета которой являются все те же лица — Борисевич и Устиян. Акционерное общество (учредителями его выступили аэропорт и ООО «Авиационный завод «ПЗЛ-Мелец» в Польше) использовало емкости аэропорта для хранения реактивного топлива, государственные топливозаправщики и оказывало авиакомпаниям услуги по заправке воздушных судов. Оно приобретало у аэропорта топливо по цене $ 240 за одну тонну, а продавало за $310. Так что в «Авиа Бресте» все отлично, здесь рачительные хозяева. А вот выступая в роли руководителей госпредприятия — аэропорта, — указанные выше лица таковыми отнюдь не являлись: вовремя не требовали с инофирм валютные средства за оказанные услуги, забывали своевременно возвращать в бухгалтерию доллары, выданные на командировочные расходы... Много нарушений проверяющие обнаружили в порядке учета и сдачи металлолома.

Объясняя развал и запустение в аэропорту, его директор г-н Борисевич как заслугу вспомнил, что еще в 1996 году предприятие вышло на минимальную рентабельность, а в прошлом году коллектив сумел принять на брестской земле самолет самого высокого в СНГ класса — АН-124 (типа «Руслан»). В печати появилось сообщение, что Брестский аэропорт получил статус международного и внесен в мировой авиационный реестр. Но и это не помогло наладить нормальную работу. Мол, начались происки конкурентов из Минска — белорусских авиакомпаний, которые защищали свои интересы. И все заглохло настолько, что в течение февраля—апреля этого года аэропорт принимал лишь по одному самолету в месяц. Сегодня надежды директора связаны с базированием в Бресте авиакомпании «Техавиасервис», принадлежащей ЛУКОЙЛУ, и вхождением в свободную экономическую зону.

Насчет пропавших за границей самолетов АН-2 руководитель пояснил, что лично он никаких контрактов об аренде не заключал, но пытался найти заблудших и *«хоть как-то реализовать, потому что возврат их невозможен»*. Удалось выяснить, что за границей белорусские самолеты стоят бесхозные, и легче купить новые машины, нежели вернуть старые. *«Я как руководитель сегодня слабо представляю, как этот негатив искоренить, —* посетовал директор. *— И то, что отмечает госконтроль — нам помощь. Хотя бы потому, что как-то снимает ответственность за невозвращенные самолеты»*.

В конечно итоге вердикт коллегии Комитета госконтроля по Брестской области оказался таким: направить в Госкомитет по авиации РБ представление о целесообразности использования в занимаемых должностях директора аэропорта Геннадия Борисевича и его первого заместителя Николая Устияна. Постановление коллегии направлено в УВД облисполкома для расследования случаев хищений госимущества в особо крупных размерах и привлечения виновных должностных лиц к ответственности.

СИТУАЦИЯ

# БЕЛОРУССКАЯ НАЧИНКА ДЛЯ АМЕРИКАНСКОГО БУТЕРБРОДА

Вероника ЧЕРКАСОВА

**У «Макдональдса» в Беларуси снова возникли проблемы: белорусские власти в лице Министерства предпринимательства и инвестиций требуют от фирмы, чтобы «Биг-Маки», молочные коктейли и картофель-фри готовились исключительно из продуктов местного производства.**

Эти претензии предъявляются «Макдональдсу» уже не первый год. Как отметила координатор отдела маркетинга представительства компании Ольга Троян, *«мы не можем сегодня назвать точную дату, когда сможем ввести в строй здесь, в Беларуси, перерабатывающее производство. Тому есть немало причин, и главная из них заключается в том, что «Макдональдс» занимается ресторанным бизнесом, а переработку и подготовку продуктов осуществляют поставщики. Если рынок развивается динамично и в стране открывается большое количество ресторанов, то поставщики сами приходят на этот рынок»*.

Именно так произошло в Польше, где в начале деятельности «Макдональдса» на местном рынке количество используемого им местного сырья не превышало 1%. В марте 1998 года в Польше отмечалось открытие сотой закусочной этой системы питания. Сейчас их там 108. И сегодня в своей работе польские «Макдональдсы» на 99% используют местное сырье. Развитие сети ресторанов привлекает на местный рынок поставщиков, поскольку чем больше ресторанов — тем больше объемы производства и ниже себестоимость продукции, что является немаловажным для белорусского рынка с его низкой покупательной способностью. Кроме того, создание в стране местного производства будет экономически целесообразным лишь тогда, когда количество ресторанов превысит двадцать. В Минске же на сегодняшний день всего пять ресторанов «Макдональдс», в октябре предполагается открыть шестой. Будут ли открываться в дальнейшем новые закусочные этой системы питания — сказать сложно, поскольку развитие сети напрямую зависит от экономического положения в стране. А имеющихся ресторанов явно недостаточно для того, чтобы производство полуфабрикатов на месте было рентабельным. Более того, согласно произведенным расчетам это повысило бы себестоимость продукции на 30%, что, естественно, привело бы к серьезному росту цен в ресторанах.

Есть и иные проблемы, с которыми приходится сталкиваться фирме.

В отношении картофеля «Макдональдс» пошел двумя путями: сначала делались попытки найти местный сорт картофеля, который соответствовал бы предъявляемым требованиям. Белорусскую бульбу посылали на экспертизу за границу, исследовали ее на предмет соответствия органолептических показателей нужным требованиям (стандарт «Макдональдса» оговаривает даже то, какие удобрения в какое время и в каких количествах должны быть внесены под каждый картофельный куст).

В то же время «Макдональдс» завез в Беларусь двадцать тонн семян картофеля того сорта, который признан стандартным именно для этого производства. Картофель был высажен на экспериментальном поле НИИ картофелеводства. Однако пока его урожай не получен и не исследован, и говорить что-либо о перспективах его производства в Беларуси для «Макдональдса» рано.

Возникали проблемы и в отношении создания производства по переработке мяса и молока. В первую очередь этот вопрос тормозится недостатком местного сырья. К тому же никто не берется гарантировать регулярность поставок, соблюдение их объемов и качества. При этом, как заметили нам в офисе «Макдональдса», эта фирма никогда не пойдет на компромисс в вопросах качества, поскольку торговая марка гарантирует, что в любой из 110 стран, где имеются рестораны этой сети питания, потребитель получит один и тот же бутерброд с одними и теми же вкусовыми качествами, приготовленный с точнейшим соблюдением зарегистрированной торговой маркой рецептуры.

Тем не менее практически все то время, которое «Макдональдс» работает в Беларуси, здесь идут переговоры о возможности организации местного производства. Но назвать точную дату его открытия сегодня не рискнет никто. Любая компания развивается по своим законам, и нелогично заставлять менять их в зависимости от капризов местного руководства.

В то же время стоит напомнить, что «Макдональдс» является одним из четырех крупных инвесторов в экономику Беларуси, и к концу года сумма инвестиций предположительно составит $ 15 млн. Уже создано 600 рабочих мест для молодых людей, многие из которых являются студентами и имеют почасовой заработок. В казну исправно идут налоги. Кроме того, фирма всегда использовала любую возможность приобретать местные товары, если они соответствуют стандартам «Макдональдса». Так, в Беларуси закупаются одноразовые стаканчики, здесь же шьется униформа, приобретаются соль, сахар, чай и кофе. Очередной ресторан рядом с торговым домом «На Немиге» строит белорусская строительная компания через белорусских же субподрядчиков.

ХРОНИКА

# В СЭЗ «ГОМЕЛЬ-РАТОН» — НОВЫЕ РЕЗИДЕНТЫ

Алена СМЫСЛОВА

**В администрации СЭЗ «Гомель-Ратон» состоялось второе заседание конкурсной комиссии по регистрации хозсубъектов в качестве резидентов зоны.**

На рассмотрение комиссии были представлены следующие проекты: разработка компьютерных программ и программирование микропроцессорных систем (СП «ПВ-Систем»); производство оборудования для животноводства (СП «Фармтек-Восток»); производство эмалированных и обмоточных проводов (ОАО «Гомелькабель»); производство упаковки для пищевой промышленности (ИП «Каштан»); производство мягких упаковочных материалов (СП «КГС»); производство слабоалкогольных, безалкогольных газированных и крепких плодовых напитков (ГП «Каскад»).

В качестве резидентов были зарегистрированы 4 предприятия с уставным фондом $ 210 тыс. Объем заявленных инвестиций в 1998 г. должен составить $ 1,5 млн, в 1999 — $3,8 млн, в 2000 — $6,3 млн. У предприятий, прошедших конкурс, доля экспорта составляет в среднем 70%.

# СТРАНУ ПОСТАВЯТ НА КОНЬКИ

Вероника ЧЕРКАСОВА

**Повышенное внимание президента Лукашенко к проблемам спорта начинает приносить плоды и все новые заказы строительной отрасли. В течение ближайших двух лет (а кое-где и раньше) практически во всех областных центрах будут возведены дворцы спорта. (Исключение — Гродно, где такое спортивное сооружение уже имеется).**

В эти дни предприятие «Белпромпроект» ведет интенсивное проектирование этих спортивных объектов.

В Минске с учетом особых президентских пристрастий в настоящее время по улице Притыцкого строится новый Дворец хоккея на 2,5 тыс. зрителей. В действие он будет введен уже в декабре текущего года. Тогда же, накануне Нового года, в строй планируется сдать еще одну хоккейную площадку, расположенную во дворе минского Дворца спорта. Эту открытую площадку, которая до сих пор использовалась для зимних тренировок хоккеистов, в настоящее время предполагается «прикрыть» сверху и сделать из нее крытый павильон для игры в хоккей.

Развернуто строительство Дворца спорта на 2300 зрителей в Бресте. Он будет многофункциональным, предназначенным для проведения волейбольных, баскетбольных, футбольных и других соревнований. Предусмотрено там и покрытие из искусственного льда.

Запланирован ввод дворцов спорта и в Витебске — на 2 тыс. мест, Могилеве — на 3 тыс., Гомеле — на 2700. Все дворцы конструктивно оригинальны, возводятся по индивидуальным проектам. Во всех их предусмотрен искусственный лед. Везде, кроме спортивных соревнований, возможно проведение больших концертов, дискотек, выставок. Ввод этих спортивных сооружений запланирован на август 1999 года.

В настоящее время также разрабатывается проект зимнего стадиона «Олимпийский» в столичном парке Челюскинцев на 5 тыс. зрителей. Под крышей в 400 квадратных метров предусмотрена конькобежная дорожка, хоккейная площадка с искусственным льдом. В перспективе предполагается строительство крытых теннисных кортов, аквапарка. Ввод в строй запланирован на декабрь 1999 года.

РАДИОЭЛЕКТРОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

## НА «ГОРИЗОНТЕ» — НОВИНКИ

Отдел информации «БДГ»

**В магазинах республики появились пять новых моделей цветных телевизоров, разработанных и изготовленных на ПО «Горизонт». В ближайшее время планируется начать выпуск еще четырех новых моделей.**

Особенностью новых моделей является наличие простой в обращении системы меню, функции «кадр в кадре» (наложение малого субэкрана на основное изображение на экране), сабвуфера (специальная акустическая система с мощной динамикой), оригинального дизайна. В изготовлении новых моделей используются комплектующие всемирно известных фирм Philips, Siemens, Thomson, Samsung, Panasonic, в том числе кинескопы Samsung, Panasonic и Thomson Super Black.

С учетом новых моделей на ПО «Горизонт» в настоящее время выпускается около 40 моделей и модификаций телевизоров цветного изображения. Увеличение ассортимента выпускаемой продукции обусловлено стремлением предприятия расширить рынки сбыта продукции.

***Справка «БДГ».***
*ПО «Горизонт» создано в 1950г. В состав объединения входят ГП завод «Горизонт», завод «Альмогор», завод «Сигнал», специализированное предприятие кабельного и спутникового телевидения, Научно-исследовательский институт цифрового телевидения, завод «Белит». Объединение производит цветные и черно-белые телевизоры, радиоприемники, антенны, оборудование спутникового и кабельного телевидения.*
*ПО «Горизонт» входит в двадцатку крупнейших производителей телевизоров в Европе и занимает первое место среди производителей стран СНГ.*

ТРАНСПОРТ

## МИНИСТР ЛУКАШОВ ПОДВЕЛ ИТОГИ И УЕХАЛ В ОТПУСК

Галина ШАРАЕВА

**Через день после подведения на специальном заседании коллегии Минтранса итогов работы отрасли в первом полугодии министр транспорта Александр Лукашов отбыл в очередной отпуск. Отдыхать он может если не спокойно, то не нервничая: основные прогнозные показатели министерством выполнены.**

На очередное заседание коллегии было вынесено три весьма важных вопроса: «О ходе реализации в первом полугодии «Программы действий Министерства транспорта и коммуникаций на 1998 год», нацеленной на выполнение основных направлений социально-экономического развития Республики Беларусь»; «О выполнении целевых показателей работы министерства в истекшем полугодии»; «О ходе выполнения плана мероприятий по реализации вопросов, поставленных на выездной коллегии министерства 13 февраля этого года в Гродно».

Основные показатели в целом по отрасли за первое полугодие выполнены. На 6,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился грузооборот, на 12,2% — объем перевозок грузов автомобильным транспортом. Присутствовавшие сошлись во мнении, что этот успех достигнут за счет эффективной работы подвижного состава. Увеличился также и выпуск на линию машин (на 13,8%). На этот раз не портят отчеты и пассажирские перевозки: за полугодие перевезено 527,9 млн человек, хотя и незначительно, но выросло количество маршрутов и рейсов автобусов.

Перевозка грузов, как и в прошлые годы, является доходной частью отрасли и государственного бюджета. За полугодие объем экспортных поставок товаров и услуг составил $36,1 млн, из них промышленная продукция — $10,1 млн, транспортные услуги — $21,6 млн и строительные услуги — $4,1 млн. За вычетом объема импорта, который составил $11,4 млн, положительное сальдо составило $24,7 млн.

Однако как ни старались предприятия отрасли выполнить поставленные задачи по параметрам социально-экономического развития (а он был установлен 145% к уровню прошлого года), сделать это не удалось. Получилось 129,3%. Целевой показатель выполнили только 25% предприятий отрасли. Что касается рентабельности, то и она в целом по отрасли снизилась — с 9,3 до 6,4% (в промышленности — с 25,2 до 14,6%, на автотранспорте — с 5,4 до 2,3%, в прочей сфере — с 30,5 до 10,6%). С убытками к концу первого полугодия пришло почти каждое третье предприятие и объединение отрасли. Особенно отличились в этом плане «Минскоблавтотранс», «Витебскоблавтотранс», «Промжелдортранс», «Белводпуть» и другие.



ТУРИСТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС

# РЫНОК УЖЕ ПОДЕЛЕН

## НО ГОСУДАРСТВО СЧИТАЕТ: С ЭТИМ НАДО ЧТО-ТО ДЕЛАТЬ

Вероника ЧЕРКАСОВА

**На минувшей неделе сектор рынка туристических услуг преподнес сразу две весьма важных новости. Первая является делом перспективы: на базе национального туристического концерна «Белинтурист» будет создаваться холдинговая компания. Вторая новость имеет непосредственное отношение к дню сегодняшнему: Минюст зарегистрировал Положение об использовании туристического ваучера.**




*Туристический ваучер — это документ, выданный туристу в подтверждение того, что он оплатил конкретные виды услуг. Ваучер может быть индивидуальным, семейным и групповым. Ваучер издан типографским способом с проставлением серии и номера и имеет 16 степеней защиты. На прием туристов ваучер светло-коричневого цвета, на отправку туристов за рубеж — синего.*

По данным Министерства спорта и туризма, общие туристские поступления за 1997 год составили около $300 млн. Доля дохода от экспорта туристских услуг тогда же была равна примерно 5% в общем экспорте Республики Беларусь. Поступления от иностранных посетителей составили $ 140-150 млн, которые пошли как в бюджетную, так и во внебюджетную сферы. Поступления от однодневных посетителей принесли около $80-90 млн. Платежи непосредственно за туристские услуги составили $26 млн, а за визовые оформления при въезде в республику — около $1 млн. По итогам 1-го квартала 1998 года, который, как правило, является для туризма периодом затишья, доходы от реализации туристских услуг составили около BLR 2 трлн, балансовая прибыль предприятий в сфере туризма — BLR 26 млрд, рентабельность продаж — более 13%. Кроме того, благодаря туризму в стране создано более 7 тыс. новых рабочих мест.

Особое внимание в последнее время уделяется развитию совместных туристских программ в рамках Союза Беларуси и России. Разрабатываются тематические маршруты. Один из них — «Белорусский экватор» — охватывает зону трансевропейского коммуникационного коридора, по которому движутся основные транзитные потоки не только грузов, но и путешественников. Поэтому развитие сервиса в этой зоне можно назвать стратегической задачей в области развития национального туризма. Кроме того, в настоящее время активно развиваются контакты со странами, где туристский бизнес находится на наиболее высоком уровне, а также с теми государствами, куда устремляются наибольшие потоки наших граждан.

По словам заместителя министра спорта и туризма Михаила Шершавицкого, государственные органы управления свои основные усилия сосредоточили на развитии инфраструктуры туризма в Беларуси. Это подразумевает развитие гостиниц и сферы обслуживания, повышение уровня отечественного общепита с тем, чтобы он удовлетворял потребностям гостей и соответствовал международным стандартам, обеспечение качественного транспортного обслуживания и содействие развитию промышленности по производству сувениров. Однако, заметим, что традиционно в мире вся инфраструктура туризма — кафе, рестораны, гостиницы, сувенирные производства — основана на деятельности частного сектора, и именно это гарантирует успех всему бизнесу.

Малый и средний бизнес составляют значительную долю в сфере туристского сектора экономики. Сегодня более 650 фирм получили лицензию Министерства спорта и туризма на право заниматься туристской деятельностью. При этом функции государственного и частного секторов в сфере туризма распределились следующим образом: государственный сектор в значительной степени ориентирован на развитие внутреннего туризма и в меньшей степени — на выездной; частный сектор сконцентрировал свои усилия на наиболее доходном — выездном туризме.

Однако следует отметить, что в настоящее время рынок выездного туризма в Беларуси близок к насыщению, и наступает период, когда единственным путем развития для туристской отрасли становится развитие въездного туризма. А это неизбежно влечет за собой необходимость решения огромного количества проблем, связанных с развитием гостиничного бизнеса, транспорта, общепита и так далее. О количестве и масштабах этих проблем можно судить хотя бы по тому, что до сих пор отдохнуть за границей гораздо дешевле, нежели на черноморском побережье Крыма или Кавказа. Туристский бизнес стран СНГ (в частности, Беларуси) до сих пор не готов к конкуренции с опытными западными фирмами, которые умеют мгновенно ориентироваться в новой ситуации. К примеру, сегодня проезд граждан по странам СНГ значительно дороже, нежели путешествие во многие зарубежные страны.

— *Я получил лицензию на въездной туризм, но, зная западные стандарты, до сих пор не уверен в том, что смогу предложить своим партнерам,*— говорит генеральный директор ООО АМТ «СМОК» Рафаэль Мусаев.—*Да, можно провезти их по деревням и показать сохранившиеся памятники архитектуры, но в Беларуси до сих пор нет ни одного ресторана национальной кухни. Кроме того, вряд ли сегодня кто-то рискнет гарантировать гостям Беларуси достойный сервис.*

До сих пор в стране не введены международные стандарты в сфере обслуживания, на которых во всем мире базируются тарифы, а значит, и качество обслуживания. Кроме того, составляющими качества туристского обслуживания являются не только программы экскурсий, но и организация питания, гостиничного хозяйства, транспортных услуг — словом, все те отрасли, которые сегодня переживают серьезный кризис. Без инвестиций в эту сферу выйти на уровень международных стандартов практически невозможно.

В настоящее время Министерством спорта и туризма предложен выход из сложившейся ситуации. «*Для того, чтобы решать проблемы в сфере туризма, необходимы деньги, крупный капитал,*— говорит Михаил Шершавицкий.—*Организационной формой здесь, по нашему мнению, должен быть национальный туристический концерн «Белинтурист», в состав которого будут привлекаться новые члены (в том числе негосударственной формы собственности) с тем, чтобы создать на его базе крупную холдинговую компанию. Мы считаем, что пришло время объединения интересов государственного и частного сектора с целью развития внутренней инфраструктуры и материальной базы туризма. Мы планируем переход на новый порядок лицензирования, который многое упростит и одновременно соответствует международно признанному порядку управления туристской отраслью: это разделение на туроператоров и турагентов. В республике уже сформировался целый ряд крупных туристских компаний, которые по своему качеству работы вполне соответствуют названию «туроператоры». Иными словами, это фирмы, которые имеют свой национальный туристский продукт*».

В ближайшее время истекает срок действия лицензий у турфирм, которые получили эти лицензии в 1996 году. В связи с этим Михаил Шершавицкий заметил, что работа над новым порядком лицензирования уже практически завершена, но сегодня действует то Положение, которое утверждено предыдущим постановлением Совета Министров. Это значит, что Министерство спорта и туризма будет продлевать сроки действия лицензий примерно на 4-6 месяцев для того, чтобы все фирмы смогли закончить туристский сезон. Для облегчения перехода на новый порядок лицензирования этот процесс будет осуществлен в течение двух лет. Пока же, по словам Михаила Шершавицкого, «*в новом Положении о лицензировании содержится пункт о том, что лицензии, выданные до 1 сентября 1998 года, действуют на тот период, на который они выданы*».

ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

# ЛЕТНИЙ ДЕБЮТ «СЛАВЯНКИ»

Светлана САБИЛО

**«Разворотливость» белорусских управленцев уже становится анекдотом. В посольстве Индии при желании вам, например, могут рассказать историю, как концерн «Беллегпром» долго думал над перспективными совместными проектами и в конечном итоге предложил для реализации на индийском рынке белорусские изделия из хлопка. С таким же успехом мы могли предложить Индии покупать у нас чай... И все же несмотря ни на что, отдельные предприятия отрасли поднимаются с колен.**

**5 августа в общественном пресс-центре Дома прессы состоялся показ моделей одежды от «Славянки», а также встреча с журналистами ее директора Тимура Бачоришвили. Событие интересно еще и потому, что еще недавно предприятие относилось к числу режимных.**

## ОСОБЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Сегодня на фабрике уже думают о работе в будущем году, поскольку программа этого года полностью сверстана: есть договоры на покупку необходимого сырья, идет продажа изготовленной продукции. *«Мы не производим сейчас наугад, не учитывая требований покупателя. Все наши изделия предварительно тщательно изучались торговлей. Портфель заказов формируется исходя из пожеланий торгующих организаций»,*— отметил Тимур Бачоришвили.

В первом полугодии объем продаж «Славянки» на внутреннем рынке составил 31,2%. В столицу направляется 55% всех изделий, предназначенных отечественным покупателям. В небольших районных городах одежда от фирмы «Славянка» почти не продается, несмотря на ее относительную дешевизну. Дело в том, что районные магазины не в состоянии вовремя расплачиваться с производителем.

Фирма содержит свою группу специалистов по разработке новых моделей одежды. Именно ею была создана летняя коллекция 1998 г. Кстати, с легким женским ассортиментом фабрика работает недавно — около трех лет. Наиболее разнообразная коллекция летних костюмов из тканей, с которыми раньше на «Славянке» не работали, была пошита именно к нынешнему лету. Уже создана коллекция и на второе полугодие. В планах — изделия из искусственного меха.

Уже сегодня специалисты «Славянки» думают о летней коллекции будущего года. Ткани поступят в ближайшее время, и за зиму на «Славянке» изготовят эту коллекцию. В этом помогут фантастические возможности текстильного бизнеса Южной Кореи и Тайваня.

> ***СПРАВКА «БДГ».***
> *Ранее на «Славянке» существовало военное производство, на котором шили солдатские парадные костюмы и летнюю комуфлированную военную форму. Производство «камуфляжа» начиналось на «Славянке» и еще на одном предприятии бывшего СССР в 1986 г. Кстати, в то время эти сведения были военной тайной.*
> *Последний раз военный заказ белорусской армии выполнен здесь в 1996 г. Сегодня «Славянка» не в состоянии конкурировать с низкими ценами армейских и других (в т.ч. тюремных) изготовителей этих видов изделий.*

## ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ

Сегодня «Славянка» в своей отрасли — самое крупное по численности персонала предприятие в Беларуси, хотя во времена БССР было лишь пятым. Сокращение кадров фабрику практически не затронуло. Первое техническое перевооружение предприятие произвело с помощью союзного правительства в 1989-1990 гг. За счет кредитов Италии, Германии и Японии в течение двух лет были переоснащены цеха, выпускающие ТНП. По словам директора фирмы, сегодня это оборудование устарело лишь по нормам амортизации и еще вполне годится для производства. К сожалению, модернизация не коснулась «секретных» цехов.

После распада СССР фабрика осталась без военных заказов, составлявших 52% мощности предприятия. В 1994-1995 гг. зарплата на «Славянке» была одной





из самых низких в легкой промышленности. И тем не менее фабрика самостоятельно провела конверсию «секретных» объектов и получила давальческие заказы на производство женских шерстяных пальто, мужских пиджаков, женских костюмов.

В этом году на «Славянке» запущен новый цех по производству брюк, оснащенный японским и итальянским оборудованием производства 1998 г. В цехе создан поток по пошиву около 300 брюк в одну смену (его обслуживают 52 человека). Со временем должно быть организовано производство по пошиву мужских костюмов.

Тимур Бачоришвили признал, что раньше на фабрике не обращали внимания на то, как хранятся и упаковываются изделия. Сегодня, выполняя требования иностранного заказчика, «Славянка» хранит изделия как положено — в подвешенном виде. Для этого есть специальная японская машина, которая упаковывает изделия в полиэтиленовые мешки. Кроме этого, под современный склад переоборудована старая котельная, расположенная на территории предприятия.

## «МИНУСЫ» И «ПЛЮСЫ» ДАВАЛЬЧЕСКИХ ЗАКАЗОВ

В 1996 г. объем давальческих заказов достиг на «Славянке» 90%. Почувствовав, что фирма может потерять внутренний рынок, поставки продукции в Беларусь были увеличены. Сегодня давальческие заказы составляют 69%, к концу года их планируют снизить до 60%. Но свою положительную роль в становлении фирмы «давальцы», безусловно, сыграли.

> ***СПРАВКА «БДГ».***
> *НПКФ «Славянка» основана в 1930 г. Минимальное количество изделий, составляющих каждую серию выпускаемой фирмой одежды, — 500 единиц, максимальное — 3 тыс. Мужской ассортимент занимает примерно 15%, детский — 10%, остальное — женский. Средняя зарплата в первом полугодии составила BLR 3,75 млн. Выплата налогов на одного работающего ежемесячно — BLR 3,45 млн.*
> *За 7 месяцев 1998 г. народная производственно-коммерческая фирма «Славянка» (Бобруйск) выпустила 447 тыс. швейных изделий на сумму BLR 417 млрд, увеличив объем производства примерно на 10%. Сумма налоговых выплат предприятия в этом году составила BLR 50,7 млрд.*

В 1992-1993 гг. работа на давальческом сырье позволила предприятию сохранить кадровый потенциал, научиться работать по новым стандартам, получить валюту, которой не хватало в те времена, как не хватает и сегодня. Благодаря валютным поступлениям за работу на давальческом сырье фабрика смогла приобрести современное оборудование, внедрить новые технологии. Западные технологи заставили белорусов повысить качество продукции.

— *Сегодня мы, видимо, уже получили необходимый потенциал — и технический, и технологический,— чтобы работать на внутренний рынок,*— полагает директор «Славянки».— *Но проблема в том, что, с одной стороны, нужно уходить от давальческого сырья, с другой — необходима валюта. Найти золотую середину — важнейшая задача, которую пытаемся сейчас решить.*

## ТОРГОВЛЯ

Как известно, в нашей стране людям крупного телосложения чрезвычайно сложно подобрать себе одежду в обычных магазинах. Ее либо нет, либо она нелепых фасонов. «Славянка» могла бы заполнить эту нишу своими изделиями.

— *Сегодня в нашей мужской коллекции есть куртки до 84 размера. Но, к сожалению, в этой сфере все не так просто. Например, в прошлом году мы рискнули выпустить женский деловой костюм до 68 размера. А продать не смогли, несмотря на небольшую стоимость изделия — около 800 тысяч рублей. Сгоряча пошили тысячу штук — а за год продали около 400. Остальные отправили в Россию по бартеру за грузовой автомобиль. Дело в том, что не все магазины имеют право продавать одежду свыше 58 размера. В том числе и такие крупные, как ГУМ, ЦУМ, «Торговый дом «На Немиге». В Минске есть специализированный магазин «Богатырь», который периодически делает нам небольшие заказы. А фирме сложно выполнять мизерные заявки — у нас же огромное производство. Но мы все равно их делаем.*

Не повезло «Славянке» и с реализацией школьной формы, которая была готова еще в мае. Торговле предлагали взять ее с отсрочкой платежа на месяц - полтора. Но откликнулись лишь несколько магазинов — «Торговый дом «На Немиге», ЦУМ.

Бобруйская фирма намерена создать собственную сеть фирменных магазинов. Участвуя в недавнем аукционе в Могилеве, фабрика приобрела помещение, в котором после ремонта откроет свой магазин. Со временем подобный магазин откроется и в Гомеле. А вот в Минске с фирменной торговлей придется подождать — «Славянке» пока это не по карману.

Не складывается работа и с оптовыми базами — из-за их сложного финансового положения. В последнее время бобруйская фирма сотрудничала с гродненской и минской базами, но, по словам директора, минская оптовая база уже около двух месяцев не расплачивается с поставщиками, поэтому ей больше ничего не поставляют.

## БЕЛОРУССКИЕ УСЛОВИЯ РАБОТЫ

Как будет дальше развиваться производство «Славянки», сегодня трудно предугадать — сейчас это зависит от экономических условий в стране. Тимур Бачоришвили надеется, что в будущем государство позволит производителю работать в более прогнозируемых условиях, что правительство не будет менять «правила игры» так часто, как сейчас (тем более — задним числом). Будущее, как считает директор, за партнерскими отншениями между государством и производителем.

Сегодня из-за 2-процентного ежемесячного ограничения роста цен предприятие не может достичь большой рентабельности. За первое полугодие она составила 12,2%. Существует проблема и с местными налогами: введен дополнительный 5-процентный налог от балансовой прибыли на содержание социально-культурной сферы.

— *Все это загоняет нас в угол. Сейчас от торговли поступает очень много просьб увеличивать производство — в частности, плащей. Но продавая даже такую ходовую продукцию, мы не можем на этом заработать,*— отметил директор.

В ходе пресс-конференции не были обойдены вниманием публикации в официальной печати, из которых следует, что в верхах, в т.ч. Нацбанке, витает идея о централизации поставок сырья. Как известно, в таких условиях работали при социалистическом строе. В то время поставками занимались специальные фирмы. Например, московская «Союзимпортлегпром» снабжала сырьем, в частности, бобруйскую «Славянку». На вопрос журналистов о том, к чему может привести такая централизация, руководитель фабрики ответил: *«Если это произойдет, опять все вынуждены будем будем ходить в одинаковой одежде».*

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

# МИЛЛИАРДЫ ИСЧИСЛЯЮТСЯ СОТНЯМИ

Отдел информации «БДГ»

**Рубеж в BLR100 млрд преодолен на днях в рамках государственной программы жилищного строительства «Рациональный дом».**

С только по состоянию на 5 августа 1998 года накоплено на личных трастовых накопительных счетах в АСБ «Беларусбанк» участниками программы. За период, прошедший с момента начала реализации в республике жилищно-строительной программы «Рациональный дом» (немногим более года), ее участниками стали около 1300 граждан.

Благодаря более быстрым, чем ожидалось ранее, темпам накопления денежных средств, направляемых на строительство, руководство инвестиционно-строительной ассоциации «Рациональный дом» приняло решение о строительстве в Минске очередного, уже четвертого дома. Он будет построен в весьма престижном районе — по улице Воронянской в микрорайоне Чкаловский.

# ПРАЗДНИК У «ХОЛПИ»

Отдел информации «БДГ»

**Три года со времени создания отмечает в эти дни ПКП «Холпи» — официальный дилер корпорации Mazda в Республике Беларусь.**

*«Три года — ничтожно малый по астрономическим меркам срок, но нами пройден громадный путь,* — признается директор «Холпи» Дмитрий Козленок. — *За три года количество автомобилей Mazda в Беларуси увеличилось невероятно — почти в сто раз. Это значит, что если на конец 1994 года в Беларуси было зарегистрировано чуть больше сотни автомобилей, то к середине 1998г. их число перевалило за десять тысяч».*

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

# ОТКРЫВАТЬ АМЕРИКУ ЕЩЕ И ЕЩЕ!

Отдел информации Института ПР

**После великого Колумба легендарный континент жаждали открыть еще многие миллионы. И, что самое удивительное, открывали. Каждый по-своему. Например, компания «Филип Моррис» открывала его вместе с представителями Белоруссии уже дважды. А на прошедшей неделе в здании Национального пресс-центра конференции на днях было объявлено о третьей попытке открытия Америки...**

100 часов «L&M», 1 тыс. зажигалок «Zippo», 4 тыс. маек «L&M» Транс Америка, а также два главных приза — поездка в США на 15 дней — должны быть разыграны между участниками проводимой вот уже третий раз подряд среди белорусских курильщиков компанией «Филип Моррис» акции «Выиграй путешествие с «L&M». Начальником отдела по корпоративным делам представительства «Филип Моррис» в Беларуси Дмитрием Хролом было заявлено, что акция проводится с 23 июля по 22 августа, а в середине октября двое счастливчиков уже должны отправиться в Соединенные Штаты — пересекать континент от Тихого океана до Атлантики на «форде». К участию допускаются исключительно совершеннолетние. Крышечки от двух пачек «L&M» в конверте, выдаваемом в местах проведения акции, могут дать шанс на получение одного из вышеперечисленных призов.

Можно добавить, что «Филип Моррис Компаниз Инк.», будучи лидером в производстве сигарет, также является ведущей в мире компанией фасованных потребительских товаров, производящая и занимающаяся сбытом более 3 тыс. хорошо известных марок пищевого и пивоваренного направления в более чем 170 странах мира.

СИТУАЦИЯ

## ЧЕЙ ТОПОР СЛЫШЕН В НАЦИОНАЛЬНОМ ПАРКЕ?

Вероника ЧЕРКАСОВА

**В программе визита белорусского президента в регионы, пострадавшие от аварии на Чернобыльской АЭС, значилась, в частности, деревня Лясковичи. Лично проинспектировать деятельность расположенного там деревообрабатывающего комплекса «Припятский» глава государства решил не случайно. Это уже второй приезд сюда Александра Лукашенко.**

Местная газета «Петрыкаўскія навіны» написала о событии: *«Деревообрабатывающий комплекс поражает объемами и насыщенностью современным оборудованием. Автоматика пилит дубы, сосну, ольху на брусы, доски. Как объяснили специалисты, мощность цеха такова, что за год он может переработать сто тысяч кубометров древесины. Было бы сырье»*. Но интересно другое: откуда берется это самое сырье.

Природа в Петриковском районе уникальная: лесостепь, болота, южный ареал ели, дубовые реликтовые рощи, черная ольха... Территория представляет собой несомненную природоохранную и научную ценность, поэтому здесь было решено создать Припятский ландшафтно-гидрологический заповедник, интерес к которому проявляло даже ЮНЕСКО. Однако в 1997 году решением белорусского президента заповедник был преобразован в национальный парк «Припятский», который теперь действует под крышей управления охраняемых природных территорий и лесоохотничьих хозяйств, возглавляемого Иваном Титенковым.

Ведомству оказалось недостаточно прежней территории парка, и его границы были расширены за счет участка реки Припять с пойменными водоемами от устья Ствиги до устья Уборти, а также за счет владений трех колхозов Петриковского района, у которых были изъяты 702 га лучших земель. Прихватили при этом и лесные угодья АО «Житковичлес», для которого это обернулось настоящей финансовой катастрофой.

В результате вокруг парка была образована так называемая буферная зона. Юридически она не является частью заповедника, однако представляет собой несомненную ценность как уникальный природный комплекс. Но ей была уготована иная участь: она обеспечивает сырьем то самое деревообрабатывающее производство в деревне Лясковичи, которое недавно посетил президент. Кстати, самое непосредственное отношение к фирме, которая содействовала созданию этого производства, имеет один из сыновей Ивана Титенкова.

Вырубки в буферной зоне ведутся варварским образом — так говорят местные лесничие, которые отразили это в соответствующих актах. По словам одного из работников лесного хозяйства, в одной только расположенной здесь дубовой роще из 270 деревьев за короткий срок осталось только 50. Если учесть, что площадь буферной зоны составляет около сорока тысяч гектаров в Петриковском и Житковичском районах, «сырья» хватит надолго.

Интересно, что местное лесоохотничье хозяйство возглавляет Степан Бомбиза, родственник бывшего министра по странам СНГ, а ныне президента концерна «Белнефтехим» Ивана Бомбизы.

Деревообрабатывающее производство в деревне Лясковичи на итальянском оборудовании выпускает паркетную фрезу, половую доску, ольховую доску, вагонку, дубовый брус, часть которого идет в смолевичский цех для доработки.

Кстати, до самого последнего времени лясковичский комплекс даже не числился в калинковичском Центре стандартизации и метрологии. Ссылаясь на распоряжение президента N 64-РП, руководство предприятия контролеров на производство не допускает. Комиссию, которую центр направил сюда для проверки соответствия продукции и технологии ГОСТу, не пустили и на порог.

Тем временем местные жители заметили странные ночные погрузки продукции предприятия на баржи в районе деревни Снядин, которая входит в буферную зону. Можно предположить, что по Припяти и Днепру груз затем плывет в Украину.

Однако, как говорят сегодня в Лясковичах, президент приезжал на предприятие не для того, чтобы выразить благодарность за ударный труд. Дело в том, что цех не выполняет план, и нормативные показатели здесь ниже положенной нормы. В июле этого года к буферной зоне были присоединены еще два лесничества Калинковичского лесхоза, где также идет вырубка леса. По свидетельству местных жителей и лесничих, вырубки начаты уже и на территории самого национального парка «Припять».



ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

# «ГОМЕЛЬКАБЕЛЬ»: В ТИСКАХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Виктор МАРТИНОВИЧ

**6 августа на гомельском ОАО «Гомелькабель» состоялся пуск новой линии по производству эмалированного кабеля. Это позволит существенно расширить объемы выпуска продукции и избавит многие белорусские предприятия от необходимости приобретения такого кабеля за рубежом.**



Предприятие «Гомелькабель» было образовано 40 лет назад. О том, насколько необходимо было такое производство для экономики БССР, можно судить хотя бы по тому, что завод был образован в соответствии с постановлением ЦК КПБ и Совета Министров БССР «Об организации специализированного завода по производству неизолированного провода на базе гомельского завода «Металлопрокат». Тогда это был единственный завод на территории БССР, который осуществлял выпуск эмалированных и обмоточных проводов, предназначенных для оснащения электродвигателей различного типа, а также неизолированных проводов для воздушных линий электропередач.

Не удивительно, что «Гомелькабель» подчинялся напрямую Министерству электротехнической промышленности СССР. Численность работников предприятия первоначально была довольно большой — около 1500 человек. Спрос на продукцию «Гомелькабеля» был тогда чрезвычайно велик, и предприятие имело возможность постоянно наращивать объемы производства.

В связи с наступившим кризисом в национальной промышленности потребность республики в кабельной продукции резко снизилась, а потому «Гомелькабель» начал резко терять объемы. Произошло существенное сокращение штатов. Дело дошло до того, что даже белорусские товаропроизводители со временем были вынуждены обращаться к зарубежным поставщикам кабеля.

***СПРАВКА «БДГ».***

*Предприятие «Гомелькабель» было образовано в 1958 году. В 1996 году завод преобразован в акционерное общество. 38% акций по-прежнему находятся в руках государства. Остальной пакет приобретен трудовым коллективом и другими акционерами за чеки «Имущество». Штатная численность работников предприятия — 600 человек.*

Однако такая ситуация сохранялась недолго. Начиная с прошлого года «Гомелькабель» начал постепенно наращивать мощности. По итогам 1997 года предприятию удалось добиться роста объемов выпуска товарной продукции: в сопоставимых ценах по сравнению с 1996 годом он составил 125,7%. Объем производства эмалированных проводов вырос на 140,6%, неизолированных проводов — на 121,9%, обмоточных — на 154,4%. Только в Беларуси «Гомелькабель» в прошлом году реализовал 1644 тонны эмалированных, 1639 тонн неизолированных и 678 тонн обмоточных проводов, что составило 82,9% объемов производства. Предприятие начало освоение внешних рынков сбыта: экспорт в 1997 году вырос на 44,7%.

Как уже отмечалось, несмотря на активный поиск новых рынков, основным рынком сбыта «Гомелькабеля» сегодня остается Беларусь. Это порождает сложности, общие для всех производителей, работающих в расчете на внутреннего потребителя. Сырье для производства (медь, алюминий, электроизоляционные лаки и изоляционную бумагу) предприятию приходится приобретать только за валюту. Причем если алюминиевую катанку удается пока покупать у российских партнеров, то остальное сырье поставляется только из стран дальнего зарубежья. Почему? Вот что говорит об этом Валерий Шведюк, главный инженер «Гомелькабеля»: *«В России ситуация сегодня менее стабильная, чем в дальнем зарубежье. Оформляя контракт на поставку меди с российским поставщиком, мы не всегда уверены в том, что заказ будет выполнен в срок. Кроме того, российские поставщики сырья в последнее время устанавливают цены, которые превышают те, что нам предлагают в дальнем зарубежье. Причем дело даже не в разнице курсов: в твердой валюте российские цены на медную катанку сегодня существенно выше, чем на Западе»*.

Источников получения твердой валюты у «Гомелькабеля» практически нет. 17% продукции, реализуемой заводом за рубежом, не позволяют сформировать существенные валютные резервы прежде всего из-за требования об обязательной продаже 40% валютной выручки Национальному банку. Приобретать же валюту за белорусские рубли по рыночному курсу для предприятия также не представляется возможным, поскольку до недавнего времени оно было по рукам и ногам связано требованием о недопустимости роста цен более чем на 2%. В результате весной этого года «Гомелькабель» начал работать себе в убыток. В апреле производство вообще было приостановлено на месяц.

Полная остановка единственного производителя эмалированных и обмоточных проводов подействовала на Нацбанк и Министерство промышленности отрезвляюще. 300 предприятий республики, являющихся основными потребителями продукции «Гомелькабеля», в один момент оказались без проводов. В результате «Гомелькабель» получил неслыханную для нашей страны льготу — возможность самостоятельно устанавливать цену на собственную продукцию.

В том случае, если бы «Гомелькабелю» не позволили сделать это, возможно, пуск новой линии не состоялся бы. Хотя проект этот готовился довольно долго. После проведения тендера у итальянской фирмы «Деа Тек Машинери» за счет амортизационных отчислений, прибыли, средств инновационного фонда был закуплен эмальагрегат типа НЕМ 50-500/4. Затраты на введение его в эксплуатацию составили $1 млн 110 тыс. Условный экономический эффект от внедрения, по подсчетам экономистов «Гомелькабеля», составит BLR 9,3 млрд в расчете на год. Линия «Деа Тек Машинери» отличается более высокой производительностью, оснащена встроенными волочильными приставками, устройством очистки вредных газовых выбросов. В результате запуска линии условное высвобождение численности работающих в расчете на год составит 23,7 чел. Срок окупаемости произведенных капиталовложений — 1,7 года.

Полезность нового агрегата заключается еще и в том, что с его запуском объем продукции с 1 кв. м производственной площади увеличится в 3,1 раза, а выбросы в атмосферу снизятся в 35 раз. Пуск агрегата НЕМ 50-500/4 избавит многие белорусские предприятия от необходимости приобретать кабельную продукцию за рубежом. Только в прошлом году в рамках программы «Импортозамещение» «Гомелькабель» позволил оставить в стране около $10 млн.

Одним из основных потребителей эмалированного кабеля, производимого на линии «Деа Тек Машинери», будет завод «Атлант», выпускающий компрессоры для холодильников (потребность «Атланта» — около 100 тонн проводов ежегодно).

Итальянская линия является лишь малой толикой того, что необходимо сделать предприятию для завершения процесса перевооружения производства. На сегодняшний день продукция «Гомелькабеля» неконкурентоспособна в связи с моральным износом большей части оборудования и несоответствием его качества требованиям ISO 9000. *«Емкость белорусского рынка кабельной продукции составляет 2-3 тыс. тонн ежегодно,*— говорит директор ОАО «Гомелькабель» Анатолий Бояков. — *Изначально мы планировали осуществить закупку 4 эмалевых агрегатов. Это позволило бы освоить производство 5-6 тыс. тонн продукции в год и существенно увеличить долю экспорта. Однако введение требования о недопустимости роста цен лишило нас этой возможности»*.

Таким образом, первый производственный агрегат, купленный предприятием в рамках программы перевооружения, имеет все шансы стать последним. Собственных оборотных средств у «Гомелькабеля» нет. Ни один осторожный зарубежный инвестор свои деньги в предприятие не вложит, поскольку сертификация продукции завода без полного технического перевооружения невозможна.

Ускорения технического перевооружения «Гомелькабеля» можно добиться за счет вступления предприятия в свободную экономическую зону «Гомель-Ратон». Однако и тут возникли сложности. Вначале администрации СЭЗ понадобился бизнес-план развития «Гомелькабеля». А затем Министерство промышленности утверждать этот бизнес-план отказалось. Пока предприятие остается на распутье.

Выдержки из протокола заседания Рабочей группы Генерального импортера Volkswagen в Республике Беларусь и представителей Руководства Европейского региона Volkswagen в Минске от 17.07.98.



# Volkswagen осуждает...

1. **Поставку** на рынок Республики Беларусь автомобилей Volkswagen, бесконтрольно осуществляемую так называемыми **"серыми" дилерами,** в комплектации, не предназначенной для эксплуатации в условиях Республики Беларусь.
2. Появление, как следствие, дифференциации в ценообразовании, **что не соответствует ценовой политике Volkswagen в данном регионе.**
3. Широкое **распространение** на рынке неоригинальных и **поддельных запасных частей** к автомобилям Volkswagen, не соответствующих стандартным требованиям сервисного обслуживания Volkswagen.
4. **Использование** стандартов **качества** сервисного **обслуживания**, не соответствующих требованиям Volkswagen.

# ... и принимает решение

1. **Вывести представительство Volkswagen в Республике Беларусь из состава** региона **"СНГ - Юго-Восточная Европа".**
2. **Выделить Республику Беларусь как отдельный регион** с соответствующей ему программой продаж, уровнем доступа к техническому обучению, квалификационной оценке, модельному ряду, ценовому индексу.
3. **Ввести представительство Volkswagen в Республике Беларусь в состав Центрально-Европейского подразделения.**
4. Гарантийное обслуживание автомобилей, приобретенных **не у официальных представителей** Volkswagen в Республике Беларусь производится **в последнюю очередь.**
5. **Осуществлять поставку** автомобилей Volkswagen в Республике Беларусь только в соответствии **с соответствующей программой продаж региона** (подготовка к северной климатической зоне, дополнительная антикоррозийная обработка, топливная адаптация, усиленная подвеска).
6. Рассчитать и установить для рынка в Республике Беларусь в течение 4-го квартала 1998 г. **новый ценовой индекс.**
7. **Обеспечить** официальным представительствам Volkswagen в Республике Беларусь **уровень** доступа к техническому обучению и квалификационной оценке, соответствующий уровню доступа **импортера Европейского региона** (уровень 4-ARS).
8. Предоставить для рынка Республики Беларусь **полный модельный ряд Volkswagen 1998-1999 г.г.** (включая модели Lupo, Beetle (Жук), Bora).
9. **Качество** сервисного **обслуживания** с 05.08.98 должно быть установлено в соответствии с новыми критериями, применяемыми **в Центрально-Европейском регионе.**
10. **Расширить сеть сервисных центров** Volkswagen в Республике Беларусь и довести количество обслуживающих станций до нормативного стандарта Volkswagen для Центрально-Европейского региона.
11. Определить сроком подписания контракта Генерального импортёра 4-ый квартал 1998 года. Местом подписания избрать **новый автоцентр по адресу Минск, ул. Шаранговича, 2.**
12. **Установить в Республике Беларусь** по состоянию на II-е полугодие 1998 года следующие **статусы предприятий Volkswagen:**

## Официальные дилеры Volkswagen в Республике Беларусь

предприятия, уполномоченные оказывать услуги по продаже новых легковых и коммерческих автомобилей, осуществлять их сервисное и гарантийное обслуживание, оптовую и розничную продажу оригинальных запасных частей в Республике Беларусь:

- ✓ **Предприятие ИП "Автохаус Атлант-М". Адрес: г. Минск, ул. Шаранговича, 2. Тел. (017) 2864992.**
- ✓ **Предприятие ИП "АтлантМоторс". Адрес: г. Минск, ул. Машиностроителей, 28А. Тел. (017) 2141359.**
- ✓ **Предприятие ЗАО "Атлант-М-Брест". Адрес: г. Брест, пр. Машерова, 17. Тел. (0162) 200949.**

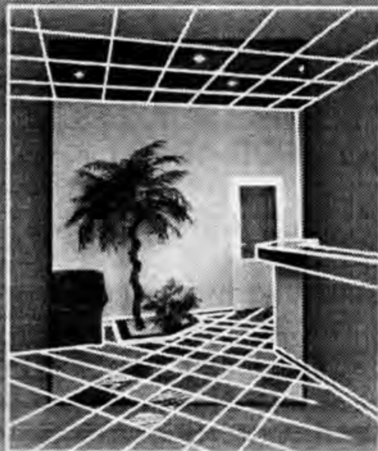
## Торговый партнёр Volkswagen в Республике Беларусь

предприятия, уполномоченные оказывать услуги по продаже новых легковых и коммерческих автомобилей и оптовой и розничной продаже оригинальных запасных частей в Республике Беларусь:

- ✓ **Предприятие ЗАО "Сабари". Адрес: г. Минск, ул. Казинца, 21/2. Тел. (017) 2780655.**
- ✓ **Предприятие ООО "ИстПал". Адрес: г. Мозырь, 1-ый переулок Малинина, 6. Тел. (02351) 247760.**













АВАРИИ

# ЗОНА РАДИОАКТИВНОГО ЗАРАЖЕНИЯ В ЦЕНТРЕ БРЕСТА

Отдел информации «БДГ»

**В апреле 1986 года, когда «грохнул» Чернобыль, руководство страны посчитало целесообразным не сообщать народу о произошедшей катастрофе. И совершило преступление. Авария, произошедшая на днях в Бресте, доказывает, что белорусское руководство не учится даже на своих собственных ошибках. Доказательство у этого утверждение простое: о том, что в приграничном городе произошла серьезная авария до сих пор знает только ограниченный круг лиц.**

Вообще-то произошедшее и аварией-то назвать нельзя. Скорее преступной халатностью, повлекшей угрозу здоровью жителей достаточно крупного города.

Официальные комментарии к случившемуся добыть практически невозможно. Однако как стало известно «БДГ», «инцидент» действительно имел место. Причем инцидент серьезный. В центре Бреста проводилась перегрузка урановой руды, что привело к радиоактивному загрязнению двух объектов. В документах спецназначения они закодированы — именуются «объект 802» и «Западный».

Первое обследование таинственных объектов уже проведено. По предварительным данным, мощность экспозиционной дозы в шурфах составляет более 910 мкР/час, глубина залегания радионуклидов достигает 1,6 метра. Опять же по предварительным оценкам, количество загрязненного грунта и отходов составляет более 26 тыс. тонн. В настоящее время с целью определения объемов и видов работ по дезактивации производственное объединение «Белгеология» проводит комплексное геоэкологическое обследование территорий объектов. Брестский горисполком уже согласился на предложение Министерства по чрезвычайным ситуациям и в качестве проектанта по ликвидации последствий аварии выбрал известный институт «Гомельстройпроект», в качестве исполнителя работ по дезактивации будет выступать не менее известное специализированное предприятие «Полесье».

...Лишним, видимо, будет говорить, что вопрос о том, как в центре областного города оказалась урановая руда, является отнюдь не риторическим. «БДГ» продолжает соственное расследование.

ХРОНИКА

# ВЗОРВАН АВТОМОБИЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ «ДЖЕМ-БАНКА»

Отдел информации «БДГ»

**Утром 6 августа в Минске в машине «НиссанТирана», принадлежащей вице-президенту белорусского акционерного коммерческого «ДЖЕМ-БАНКА» Сергею Близнюку, сработало взрывное устройство.**

Автомобиль был припаркован на стоянке возле офиса банка (улица Сурганова, 28). Судя по внешнему виду машины после взрыва, устройство было заложено в задней части автомобиля и, сработав, привело к значительным повреждениям именно этой его части. Как сообщила пресс-служба главного управления внутренних дел Минского горисполкома, хозяин автомобиля не пострадал. О взрыве на стоянке в Первомайский РОВД в 8.20 6 августа сообщил сторож этого учреждения.

По предварительному заключению специалистов экспертно-криминалистического центра главного управления внутренних дел (ГУВД) Минского горисполкома, автомобиль вице-президента «ДЖЕМ-БАНКА» Сергея Близнюка пострадал в результате подрыва заряда взрывчатого вещества без жесткой оболочки. По факту взрыва возбуждено уголовное дело по статье 96 часть 2 Уголовного кодекса Республики Беларусь «Умышленное уничтожение или повреждение имущества». Совершение преступления, предусмотренного данной статьей, карается лишением свободы на срок до 10 лет.

Правда, по последней информации ГУВД Мингорисполкома, автомобиль принадлежит начальнику службы безопасности банка, хотя точно известно, что им пользовался именно г-н Близнюк.

«ГРОМКИЕ ДЕЛА»

# ДЕПУТАТ В ТЮРЕМНОЙ БОЛЬНИЦЕ

Отдел информации «БДГ»

**С 30 июля депутат Верховного Совета Андрей Климов находится в тюремной больнице.**

Как сообщила его мать Алла Климова, ее сын в течение двух с половиной месяцев не имел возможности спать. Его содержали в камере размером в 6 квадратных метров, в которой на пятерых заключенных приходилась одна двухъярусная кровать — два спальных места. Андрей, как новичок, был вынужден спать днем. А днем в тюрьме побудка, вызовы заключенных к адвокатам и на допросы, кормежка... Одним словом, спать невозможно. Когда Алла Климова пришла на свидание с сыном, он сказал ей: *«Мама, сегодня я спал один час»*.

По рассказу г-жи Климовой, однажды в камеру к сыну пришел прокурор по надзору. Накануне его прихода двух заключенных из камеры увели, поставили дополнительную кровать. На вопрос прокурора о жалобах Андрей Климов сказал, что стало лучше: принесли кровать, стало меньше людей. Однако вскоре после ухода стража законности кровать снова вынесли, а двух узников вернули в камеру.

В июне Климов держал вторую голодовку, однако был вынужден снять ее из-за ухудшения состояния здоровья и болей в сердце. Он попросил, чтобы его освидетельствовал тюремный врач. В июле просьба была исполнена, 23 июля в камере вновь поставили дополнительную кровать, на которой Андрей отсыпался дни и ночи напролет. Однако улучшения состояния здоровья не наступило, и 30 июля он был помещен в тюремную больницу.

5 августа Алла Климова разговаривала с лечащим врачом сына, который сообщил ей, что состояние здоровья больного удовлетворительное, ему сделали ЭКГ, в первые дни госпитализации каждые три часа измеряли кровяное давления. Алла Климова, сама инвалид второй группы по сердечному заболеванию, считает, что если больному каждые три часа измеряют давление, то состояние его вызывает тревогу. *«Я очень боюсь за сына,* — сказала она. — *Как мать, я хочу, чтобы он вернулся оттуда живым. Но я знаю Андрея: он скорее умрет, но не оговорит ни себя, ни других людей»*.

АКЦИИ

# КРЕПЧЕ ЗА БАРАНКУ ДЕРЖИСЬ, ШОФЕР

Отдел информации «БДГ»

**Польские власти приступили к ликвидации нелегальных автобазаров, расположенных рядом с границей с Беларусью. Во время первой операции, в которой были задействованы сотрудники таможни, полиции, противопожарной охраны и финансовых органов, возле погранперехода в Тересполе была задержана 141 автомашина, хранившаяся на близлежащих паркингах.**

На многих приграничных стоянках Бялоподлясского воеводства Польши, в десятках дворов и сараях местных жителей находятся сейчас тысячи автомашин, которые граждане России и Беларуси перегнали из западноевропейских стран. Владельцы этих автомобилей ищут покупателей: за ветровыми стеклами средств передвижения можно прочесть предложения следующего содержания — «4 тысячи DM, контакт в Бресте». А в брестской прессе тем временем объявления о продаже автомобиля все чаще снабжаются необходимым примечанием: «Машина находится в Тересполе».

Как пояснил в интервью польским журналистам заместитель начальника Бялоподлясского таможенного управления Ян Гзара, водители-иностранцы, проезжая транзитом через Польшу, обязаны забирать автомобиль с собой. Это должно произойти до истечения 14 дней с момента въезда в РП. Однако значительная группа белорусских и российских «перегонщиков» пренебрегает таможенными правилами, ведет поиск покупателей и занимается торговлей автомобилями, оставленными на длительное время на польской стороне границы.

Во время упомянутых контрольных рейдов в Тересполе уполномоченными польскими органами проверяется соблюдение противопожарных, налоговых и таможенных инструкций. Так, пожарники обычно констатируют, что на стоянках не имеется даже «пожарного» пути. Если же выясняется, что автомобиль покупался нелегально, то его новому владельцу может быть предъявлено обвинение в скупке краденого. При этом основная проверка касается автомашин, провозимых транзитом за Буг. К примеру, у полиции Бялоподлясского воеводства есть все основания считать, что большая часть задержанных машин приобретена «нетрадиционным» путем и в районе польско-белорусских погранпереходов эти транспортные средства лишь ожидали, пока их легализуют (подготовят соответствующие документы, перебьют номера и т.д.).

В случаях, когда полиция установит, что автомобиль не является краденым, на владельца (если он обратится за машиной) накладывается штраф: только после этого таможенное управление разрешает отъехать на автомобиле со стоянки. Любопытно, что проинформированные о действиях польских властей владельцы предпочитают приезжать на стоянку без документов и ключей. Более того, как считают сотрудники таможенного управления, в 30% случаев водители вообще не являются за своим автомобилем, поскольку остерегаются давать объяснения по поводу своей покупки. Теперь польская сторона решила положить конец беззаконию. Тем более, что почти ежедневно полиция отмечает случаи угона этих «бесхозных» автомашин или их «раздевания».

ДИАЛОГИ

# ПРЕЗИДЕНТ ВСЕЛИЛ НАДЕЖДУ В ДУШИ ПИСАТЕЛЕЙ. НО НЕ ВО ВСЕ

Елена ДАНЕЙКО

**В минувшую среду в президентской резиденции состоялась встреча Александра Лукашенко с белорусскими писателями. Белорусские писатели и поэты были приглашены в резиденцию президента для разговора о том, что происходит в стране и за ее пределами. Каждая из сторон имела свой план беседы, поэтому запланированное на два часа мероприятие растянулось на четыре. О чем шла речь в ходе беседы с президентом и какие впечатления остались после нее рассказывают некоторые ее участники.**

**Геннадий Буравкин: У умной власти хватало ума слушать умных творцов. У глупой власти всегда была возможность иметь холуев, которые ее воспевают и ей помогают.**



— Во-первых, я полагаю, что эта встреча должна была произойти намного раньше. Писатели (уже хотя бы потому, что в Библии сказано «сначала было слово») более чутко реагируют на общественные перемены, предвидят развитие событий и в состоянии выразить это словом, которое доступно всем. Музыку не все понимают, живопись не все воспринимают, балет — тоже искусство не для всех, а слово близко и понятно каждому. Поэтому так уж повелось, что писатели находятся на передовых рубежах общественного мнения.

Я убежден, что если речь идет о развитии Беларуси, о ее будущем, то эта встреча запоздалая. И все же хорошо, что она произошла. Каково ее значение, не берусь определять. Это покажет время. Но при всех поправках на условности, на дипломатию, на время, на характер, мы высказали все, что наболело.

С моей точки зрения, больше всего должно сейчас беспокоить (и я говорил об этом) положение белорусского языка в обществе, в школе, в вузах, в госструктурах, начиная от президентской администрации и кончая сельсоветами. Я абсолютно убежден, что оно ненормальное. Ссылки на какие бы то ни было референдумы не могут оправдать того, что белорусский язык реально не имеет статуса государственного. И президента это должно тревожить больше всего и прежде всего. А его это не тревожит, и он этого не понимает. Или не хочет понимать.

Во-вторых. Взаимоотношения власти и творцов всегда складывались непросто. У умной власти хватало ума слушать умных творцов, у глупой — всегда была возможность иметь холуев, которые ее воспевают и ей помогают.

Так уж случилось, что многие талантливые люди, не только в литературе, но и в изобразительном искусстве, и в театре, и в кино не чувствуют понимания и поддержки со стороны власти. Это вина не талантов, а власти. Которая либо не доросла до уровня понимания действительно талантливых деятелей культуры, либо имеет основания не замечать их. Когда Беларусь будут знать по Бородулину или по Быкову, то любой профессионал скажет: «Посмотрите, какого уровня проза — это проза Быкова. Какого уровня поэзия — это поэзия Бородулина». А когда Беларусь будут знать по тем авторам, которых привечают чиновники, — прозе Владимира Якутова и поэзии Анатолия Аврутина, то здесь можно ждать только одного нелестного отклика: «Боже мой! Это страна, в которой лучший поэт Аврутин, а лучший прозаик Якутов — какое убожество! Какое нищенство духа и мастерства!».

И в-третьих, проблема взаимоотношений с руководителями от культуры. От них всегда очень много зависело. Аксенова, Снежкова, Кузьмина... Да, они были людьми своего времени, подчинявшимися системе. Но они уважали людей творческих и у них было желание понять и помочь. Сегодня же многое решает Владимир Петрович Заметалин. Ни мы ему не нужны, ни он нам. Для него нынешняя должность — всего лишь очередное место службы в соответствующих органах. Его никто никогда не видел на премьерах спектаклей, на открытии серьезной выставки. Я не слышал ни одного его отзыва о каких бы то ни было произведениях искусства. И я сказал президенту, что до тех пор пока будет руководить культурой Владимир Петрович Заметали, полковник в душе и по сути своей солдафон, никакого серьезного диалога власти и талантливых представителей культуры быть не может.

**Владимир Некляев: «Ощущения, что мы оказались непонятыми, нет».**

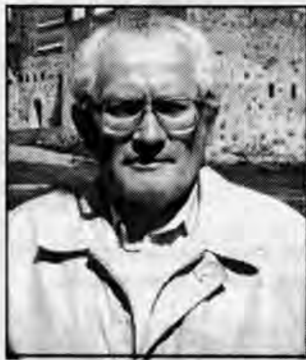


— В начале беседы сложилось впечатление, что обе стороны пришли выслушать друг друга, не надеясь быть понятыми. Но получилось нечто другое. Президент говорил и о политике, и об экономике, и о сельском хозяйстве... Из разговора стало ясно, что в понятие «национальная идея» мы вкладывали один смысл, президент — другой. Но потом, во всяком случае у меня, сложилось впечатление, что движение навстречу все же произошло. Убеждение, что писатели — враги президента, было развеяно. Мы пытались говорить о том, что однозначной оценки деятельности любого художника быть не может. Цель любого писателя, даже если он экстремальный националист, — та, которую по должности положено иметь президенту: благополучие своего народа, мирное сосуществование людей с различными убеждениями.

Президент предложил нам сформулировать национальную идею, отметив, что работа это тонкая, что ему уже представляли на рассмотрение несколько вариантов, оказавшихся несостоятельными.

Ощущения, что мы оказались непонятыми, нет. Из слов президента можно было сделать вывод, что он сожалеет о том, что некоторые писатели в течение нескольких последних лет были в стороне от созидательной работы.

**Адам Мальдис вручил президенту книги. Каждая из них содержит информацию по трем темам, которые планировалось обсудить с президентом.**



— В последнее время появилось несколько сенсационных сообщений о том, что в Вильнюсе вКафедральном соборе 7 лет тому назад найдены богатства, оцененные в сотни миллионов долларов. Существует версия, в соответствии с которой литовцы хранили в секрете эту информацию из боязни, что сокровища прямиком отправятся в Москву, в Гохран. Возникает вопрос, откуда это все? Уверен, что по меньшей мере половина этого богатства должна принадлежать белорусам. Но заявлять о нашем праве на эти ценности нужно на государственном уровне. В Беларуси, в отличие от всех соседних стран, нет межведомственной структуры, которая занималась бы этими вопросами. Я отдал президенту материалы конференции ЮНЕСКО по проблемам возвращения и совместного использования культурных ценностей. Безусловно, вопрос о возвращении богатств (даже если бы мы юридически доказали свое право на них) чреват многими осложнениями. Поэтому, может быть, лучше поставить вопрос таким образом: мы не будем претендовать на богатства, но возродите Виленский белорусский музей.

В печати недавно прошло сообщение о том, что заниматься поисками культурных ценностей бесполезно, потому что все документы сгорели во время войны. Неправда, уважаемые коллеги. Нам нужна государственная политика в этом направлении, государственный орган... Я убежден, что аутентичный крест Евфросиньи Полоцкой был вывезен не на Запад, а на Восток. Кроме того, есть информация, что так называемый пражский белорусский архив целиком находится в Москве. Учитывая, что Российская дума приняла уже закон, в соответствии с которым мы ничего не получим, есть смысл говорить о совместном изучении и использовании культурного наследия.

Второй важный момент — взаимоотношения Беларуси и славянского мира. Нередко речь идет о том, что Беларусь должна объединить славянские земли и стать выразителем славянской идеи. Эту мысль высказывают представители диаметрально противоположных взглядов. В 1918 году в Смоленске наш замечательный белорусский писатель Максим Горецкий сказал, что белорусское государство может быть тем цементом, который сплотит и украинское, и русское и другие славянские государства. О каком цементе идет речь? Безусловно, о культуре, а не о политических розыгрышах.

И третий момент — наши идеалы. Много говорилось о национальной идеологии. Но прежде чем говорить об этом, стоит подумать, каковы наши общественные идеалы и ценности? Мы подготовили в свое время программу международной конференции на эту тему и представили ее г-ну Подгайному. Однако с тех пор, как документ попал в другие руки, судьба его неизвестна. Чиновники, задавая нам вопрос, о чем это русские, белорусские, украинские, польские ученые собираются спорить, очевидно, забыли, что только в споре и рождается истина.

**КОММЕНТАРИЙ «БДГ».**

Юрий ДРАКОХРУСТ

На встречу с главой государства пришли 32 из 54 членов руководства союза, и это была первая столь представительная встреча президента с «инженерами человеческих душ» за все время его правления. Накануне встречи некоторые литераторы высказывали точку зрения, что с человеком, который отменил национальный флаг и принизил белорусский язык, вообще не о чем разговаривать. Ни Василя Быкова, ни Светланы Алексиевич, ни Рыгора Бородулина на встрече с президентом не было. Однако руководство союза посчитало, что диалог с властью следует вести в любом случае.

В самом начале встречи президент доходчиво объяснил писателям свое понимание взаимоотношений власти и художника, сказав, что поддержка писателям со стороны власти будет оказываться на принципах взаимности. Он сказал, что писателям, которые «печатают в коричневых газетах критику в адрес страны», не следует рассчитывать на государственную поддержку. Президент не пояснил, о каких изданиях идет речь, но поскольку своих оппонентов-демократов он именует национал-фашистами, то догадаться нетрудно. По словам президента, писатели, печатающиеся в этих газетах, не получат ни индивидуальных заказов, ни дополнительных государственных льгот, не предусмотренных действующим законодательством. Словом, в беседе с писателями президент проявил себя ярым монетаристом и поборником рыночных отношений: вы мне — лояльность, я вам — поддержку. Глава государства проявил даже известную широту души, пояснив, что его формула «взаимности» не предполагает обязательных похвал, достаточно, чтобы не ругали.

Однако до раздачи благ за лояльность на встрече дело не дошло. Ни один практический вопрос писательского житья-бытья в ходе 4-часовой беседы разрешен не был. Не изменилась позиция президента и в отношении статуса Дома литератора. Прошлым летом этот дом, принадлежавший ранее Союзу писателей, перешел в собственность управления делами президента. Впрочем, глава государства намекнул, что здание может быть и возвращено союзу.

Президент выслушал выступления председателя Рады Союза писателей Владимира Некляева, Генриха Далидовича, Владимира Гниломедова, Раисы Боровиковой, Адама Мальдиса и других. Одним из наиболее резких было выступление Геннадия Буравкина. Писатель обвинил вице-премьера Владимира Заметалина в некомпетентности в вопросах культуры, которые он по должности курирует, и добавил, что пока этот «агент» руководит культурой, ни о каком нормальном сотрудничестве с властью не может быть и речи. Присутствовавший на встрече г-н Заметалин хотел ответит на эти обвинения, однако президент не дал ему слова. Он сам защитил верного соратника, заявив, что людей, которые не проводили бы его линию, он в своем окружении не держит. По мнению Александра Лукашенко, писатели отчасти сами виноваты в сложившемся положении: они не хотят сотрудничать с президентом, и он вынужден прислушиваться к тем людям, которые находятся рядом. «Ниша свободна, занимайте ее» — призвал президент писателей.

И все же у многих писателей, участников встречи с президентом осталась надежда, что эта встреча стала началом диалога, а не его имитацией. По словам г-на Буравкина, Александр Лукашенко говорил о лояльности писателей как об условии сотрудничества лишь в начале беседы, в конце он уже не был столь категоричен.

Существует и другая точка зрения. В прошлом году на телепресс-конференцию главы государства были приглашены несколько оппозиционных политиков. Монолог президента, прерываемый короткими вопросами гостей телестудии, государственные СМИ потом представили, как начало диалога власти с оппозицией. Так и нынешняя встреча, возможно, призвана всего лишь продемонстрировать, что глава государства не чужд чаяниям всех слоев общества: встречался с молодежью, врачами, учителями, судьями... Теперь вот — с писателями. Желаемый эффект удалось получить довольно легко — не понадобилось даже обещания хотя бы возвратить литераторам их дом.

А что до предложенной президентом формулы сотрудничества, то, как говорил Остап Бендер, друг его детства Коля Остен-Бакен тоже добивался взаимности от польской красавицы Инги Зайонц. Через два месяца после свадьбы Инга констатировала, что и на старуху бывает проруха.

RELAX

# ПО РАДУГЕ — В БОЛГАРИЮ

Вы хотите хорошо и недорого отдохнуть? Конечно же хотите! А кто не хочет? Тогда лучший вариант — Болгария. Ведь братья -славяне из Болгарии сумели превратить черноморское побережье в курорт европейского уровня, но цены там пока еще не кусаются. Итак, автобусом или самолетом вы легко попадете под горячее болгарское солнце, на чистые песчаные пляжи около теплого Черного моря. Отсутствие языкового барьера, привычная, но вкусная и недорогая местная кухня, чудесные болгарские вина и множество недорогих развлечений сделают ваш отдых просто великолепным. Если вы любите романтику, то выбирайте местом отдыха древние города — Балчик, Несебр, Созопол. Для семейного отдыха хороши Кранево, Обзор, Китен, Хисар. И, наверно, многих соблазнит одно-и двухдневная экскурсия в экзотический Стамбул.

А чтобы у вас не возникло никаких проблем, чтобы за свои деньги вы получили все сполна и остались довольны, то позвоните в одно из лучших турагентств Беларуси «Реинбоу» по телефонам (017)226-51-70, 210-55-36 или зайдите по адресу: г.Минск,ул.Сухая,д.7,к.26-27. Ст.метро «Фрунзенская».

Да, там же вам могут предложить и захватывающие туры в Испанию, Турцию или янтарную Прибалтику. Впрочем, выбор за вами.

Лиц.№220/1-2 от 10.11.1996г. по 10.11.2001г. МСиТ.



ОБУЧЕНИЕ

# «INTELLECT» – ЛЮБОЙ ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК БЕЗ ЗУБРЕЖКИ И В КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ, ИЛИ ОКСФОРДСКИЙ ПРОФЕССОР У ВАС ДОМА

Геннадий ГРАДСКИЙ, РИА «АПАШ»

**Мешало ли кому-нибудь знание иностранного языка? Безусловно нет! А для многих хорошее знание английского или немецкого становится жизненно важным, открывает путь к хорошей работе, новой жизни, продвигает по служебной лестнице. У многих девушек браки с иностранцами не сложились именно из-за плохого знания языка потенциального мужа. Примеров тысячи, проблема одна – сложность изучения. Тысячи часов зубрежки, огромные затраты на репетитора и очень, очень скромные результаты.**

Первый настоящий прорыв совершила методика «INTELL». В ней впервые (до этого она применялась только для подготовки агентов в КГБ и ЦРУ) в полной мере использовался эффект 25-го кадра, позволяющего реализовать скрытые возможности нашего подсознания. Видеокурс «INTELL» имел огромный успех. 97% купивших этот курс получили от него то, что хотели, т.е. в короткие сроки и без напряжения освоили иностранный язык.

Но и разработчики «INTELL» не стояли на месте. Для работы над новым более эффективным методом были привлечены преподаватели Оксфордского университета, десятилетиями специализирующиеся на обучении иностранцев английскому языку, а также представители ведущих учебных центров Европы, Северной и Латинской Америки. Новый метод получил название «Intellect». В нем используется усовершенствованная методика 25-го кадра. Это позволяет максимально активизировать скрытые на подсознательном уровне способности к сверхзапоминанию. Информация, поступающая с высокой частотой, проникает в подсознание и усваивается с эффективностью, в 1000 раз превышающей норму. Впервые в программах «Intellect» реализуется идея индивидуального процесса обучения. Входящие в комплект «Intellect» наборы тестов позволяют пользователям выбрать оптимальную методику занятий с учетом своих способностей, предыдущей подготовки и темперамента. Специальные текстовые материалы помогают объективно контролировать и правильно оценивать результаты.

По мнению специалистов методика видеокурса «Intellect» - это качественно новый уровень обучения, не имеющего себе равных по простоте и эффективности.

Одна из главных особенностей этого курса - предельно упрощенная схема уроков и полное отсутствие зубрежки. После 60-70 часов занятий любой человек автоматически пополняет свой словарный запас минимум на 4 тыс. иностранных слов и выражений. Причем язык остается в памяти на долгие годы, даже если вы им не пользуетесь.

Для сравнения: на приобретение таких знаний при традиционном методе обучения требуется не менее полутора лет интенсивной зубрежки. А сколько вы потратите на репетиторов!

Впрочем, выбор за Вами. Но если вам необходимо знание иностранного языка, то ничего лучшего вам не найти.

Адрес: **г. Минск, проспект Ф. Скорины, 11, 2 этаж, офис 241 (гостиница «Минск»).**

**Телефоны: (017) 220-34-95, 220-08-95. В Бресте (8016) 26-30-41, Гродно (01522) 5-20-62.**

# МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Решением Госкомвуза РФ МГСУ признан головным учебным заведением России в сфере социального образования.**

Филиал МГСУ в г. Минске — конкретный результат интеграцииБеларуси и России (Создан постановлением Исполкома Союза Беларуси и России №5 от 10 июня 1998 г.)

Филиал МГСУ в г. Минске осуществляет прием на обучение по следующим специальностям:

***Социальная работа ( дневная и заочная формы обучения***). Подготовка специалистов по социальной работе, способных вести социально-организационную, правовую, психолого-педагогическую деятельность. Квалификация — специалист в области социальной работы.

Вступительные экзамены:

На дневную форму обучения — русский язык и литература (сочинение); математика (письменно); история (устно).

На заочную форму обучения — русский язык и литература (сочинение) и собеседование.

***Психология ( дневная и заочная формы обучения***). Подготовка по направлениям: практическая психология в социальной работе, практическая психология в социально-экономической сфере, сфере образования, сфере здравоохранения. Квалификация — психолог.

**Вступительные экзамены**:

На дневную форму обучения — русский язык и литература (сочинение); математика (письменно); биология (устно).

На заочную форму обучения — русский язык и литература (сочинение) и собеседование.

***Юриспруденция (заочная форма обучения***). Подготовка юристов с изучением полного курса правовых дисциплин с учетом специфики законодательства Беларуси и России. Квалификация — юрист.

**Вступительные экзамены**: русский язык и литература (сочинение) и собеседование.

**Прием документов: на заочное отделение до 29 августа; на дневное отделение до 4 сентября.**

Абитуриенты, имеющие направление Министерства социальной защиты Республики Беларусь, зачисляются на обучение по специальностям «Социальная работа» и «Психология» за счет средств бюджета Союза Беларуси и России вне конкурса.

Абитуриенты, не прошедшие по конкурсу, могут быть приняты на обучение в филиал МГСУ на контрактной основе.

При поступлении на контрактную форму обучения абитуриенты государственныхвузов Республики Беларусь, получившие положительные оценки на экзамене, освобождаются от соответствующего вступительного экзамена в филиал МГСУ при наличии справки установленного образца.

Возможен перевод вфилиал МГСУ из других государственных и аккредитованных негосударственных вузов Республики Беларусь.

Успешно закончившим обучение выдается диплом Московского государственного социального университета.

**Ждем вас по адресу: г. Минск, ул. Рабкоровская, 17, каб. 721. Тел. (017) 222-83-59.**



БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА №3 10.08.98

Главный редактор Петр МАРЦЕВ
Первый заместитель гл. редактора Светлана КАЛИНКИНА
Заместитель гл. редактора Валентин ЖДАНКО



Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство №554, от 04.12.92г., 31.05.95г., №561, от 02.07.96г.
Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка - только со ссылкой на "Белорусскую деловую газету". Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Учредитель: ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"
Издатель: ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"
Рекламная служба: Нина ШТРИК, Наталья ИМШЕНЕЦКАЯ, Виктория СТАШЕВСКАЯ
Отдел спецпроектов: Михаил ОРЛЕЦКИЙ
Компьютерный выпуск Сергей ОСИПЦОВ
АДРЕС РЕДАКЦИИ: Минск, ул. Чкалова, 12, 4-й этаж
ТЕЛЕФОН: (017) 216-25-83, 224-95-70
ФАКС: (017) 216-25-83

E-mail: edit@workpr.minsk.by; edit@bdg.belpak.minsk.by
WWW:http://www.bdg.minsk.by
Размещение рекламы: тел./факс: (017) 216-25-87
Отдел распространения: тел./факс (017) 226-87-99
Отпечатано с диапозитивов в типографии ЧП «Мэджик», г. Минск, ул. В. Хоружей, 13
Тираж 20 000
1-й завод 10 500
Цена договорная
Заказ 951
Подписано в печать 8.8.98 в 16.00
Подписной индекс 63879
Выходит 2 раза в неделю